

Stichting A Seal

Jaarverslag 2023



INHOUD

1. VOORWOORD
2. STATUTAIRE NAAM
3. STRATEGIE, MISSIE, VISIE EN DOELEN
4. ORGANISATIE STRUCTUUR
5. VRIJWILLIGERS EN STAGIAIRS
6. VETERINAIRE FEITEN EN ACTIVITEITEN
7. TECHNISCHE DIENST
8. BEZOEKERSCENTRUM
9. MARKETING, COMMUNICATIE EN PR
10. INTERNE COMMUNICATIE
11. FINANCIËN
12. VERMOGENSBEHEER
13. BELONINGSBELEID VOOR BESTUURSLEDEN
14. FINANCIËLE BIJDRAGEN

Bijlage 1: Jaarrekening 2023

VOORWOORD

2023 is het eerste volledige jaar met Willem Korevaar als voorzitter van onze stichting. Voor Willem geen gemakkelijke opgave om Rene Wissekerke op te volgen, maar wij denken dat dit toch goed gelukt is.

Ook 2023 was een grote uitdaging voor ons, de bezoekersaantallen zijn licht gestegen, waardoor we aan het einde van het jaar een klein positief resultaat kunnen bij schrijven.

Voor de exploitatie van het centrum zijn we voor een heel groot deel afhankelijk van de inkomsten uit de entree van de bezoekers en wij doen er alles aan om deze aantallen te vergroten.

In 2023 is ons vernieuwde bezoekerscentrum open gegaan en wij willen deze in de komende jaren blijven ontwikkelen. Het bestuur heeft in 2023 stappen gezet in de plannen voor de toekomst en in 2024 wordt er geprobeerd de plannen financieel haalbaar te maken.

Hoogachtend,

Het bestuur van Stichting A Seal Centrum voor Zeezoogdierenzorg

STATUTAIRE NAAM

Statutaire naam:

Stichting A Seal Centrum voor zeezoogdierenzorg

Rechtsvorm:

Stichting

Vestigingsadres:

Haringvlietplein 3a
3251 LD Stellendam

Contactgegevens:

telefoon: +31 (0)88 27 47 780

website: www.ASeal.nl

e-mail: info@ASeal.nl

Overige van belang zijnde gegevens:

Rabobank: NL49RABO 0180 5241 27

BIC: RABONL2U

Kamer van Koophandel: 60199164

BTW nummer: 8538.05.623.B.01

ANBI-status: 853805623

STRATEGIE, MISSIE, VISIE EN DOELEN

In 2019 zijn wij onder begeleiding van een externe adviseur een traject gestart om onze toekomstvisie 2022 met de bijbehorende doelen te gaan bepalen. Daarin is ook meegenomen onze nieuwe visie en missie voor de toekomst. Deze sessies hebben geresulteerd in een nieuwe strategie met bijbehorende actiepunten die zijn voortgezet in 2023.

Daarnaast is opnieuw de missie en visie en hoofddoelen van A Seal bepaald. Met deze uitgangspunten kunnen we de komende jaren onze organisatie verder laten groeien en verbeteren.

Hoofddoel:

“Educate, Inspire, Protect”

Wij informeren en inspireren over bescherming en behoud van de natuur

Visie

Wij ondersteunen de ontwikkeling van een divers, gezond en duurzaam leefgebied voor zeezoogdieren en andere dieren in de zuidelijke Noordzee.

Missie

In 2022 zijn we een belangrijke attractie in het zuidwesten van Nederland, (inter)nationaal gerenommeerd voor onze bijdrage aan wetenschappelijk onderzoek en expertise als opvangcentrum voor zeezoogdieren, voornamelijk zeehonden.

Kernwaarden

We respecteren dieren, onze leefomgeving en elkaar

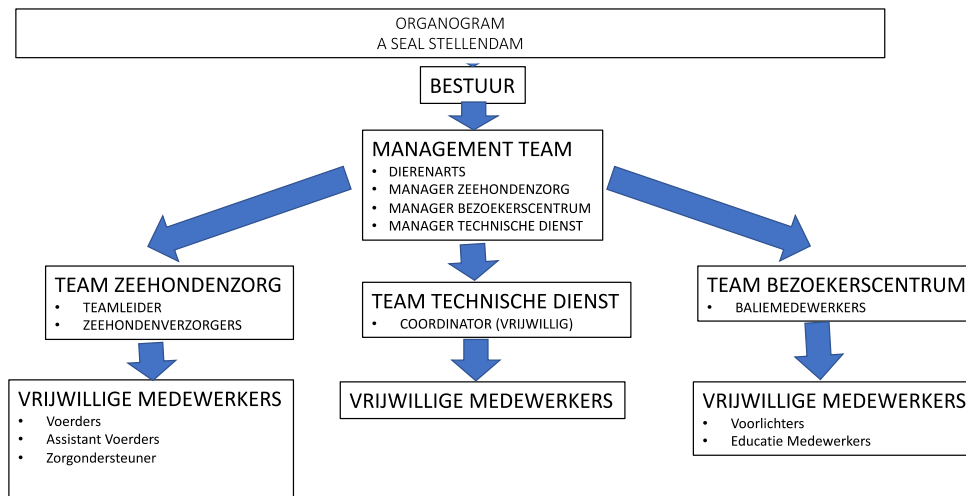
We staan midden in de lokale gemeenschap

We zijn open en oprecht in alles wat we doen

Doelen

We breiden ons bezoekerscentrum uit, verdubbelen het aantal bezoekers en zijn een financieel gezonde en zelfvoorzienende organisatie voor de lange termijn.

ORGANISATIE STRUCTUUR



Eind 2023 bestond de organisatie uit de volgende personen:

BESTUUR (onbezoldigde functie)

- Willem Korevaar (voorzitter)
- Leo Cornelisse (penningmeester)
- Jan Dirk Wolters (secretaris)

MANAGEMENT TEAM

- Machteld Geut (Dierenarts)
- Vincent Serbruyns (Manager Dierenzorg)
- Raymond Kariem (Manager Technische Dienst)
- Petra la Pierre (Manager Bezoekerscentrum)

TEAM DIERENZORG

- José Fortuin
- Femke van der Kooij
- Karlijn Pranger
- Luen van Bree

TEAM BEZOEKERSCENTRUM

- Ingrid Kruines
- Marieke Slaats
- Renkie van der Linden
- Delia Taal
- Esmee Jansen

VRIJWILLIGERS EN STAGIAIRS

Het aantal vrijwilligers in Zorg is ook dit jaar weer licht gedaald. De aantallen vrijwilligers in de Technische Dienst zijn sinds de komst van de manager Technische Dienst weer gestegen. De vrijwilligers in het bezoekerscentrum zijn erg laag, maar de vaste ploeg invallers is stabiel gebleven.

Stagiairs

In 2023 hebben wederom een aantal MBO studenten en HBO studenten hun stage bij A Seal af kunnen ronden, waaronder studenten van de volgende opleidingen waarvoor wij geaccrediteerd zijn als Erkend Leerbedrijf in Nederland:

- Adviseur Duurzame Leefomgeving
- Bedrijfsleider diervozorging
- Dierenartsassistent paraveterinair
- Leidinggevende Leisure & Hospitality
- Opzichter/uitvoerder groene ruimte
- Zelfstandig medewerker Leisure & Hospitality

In 2023 hebben we 5 internationale stagiairs mogen begeleiden vanuit verschillende studierichtingen waaronder Bachelor Dierenzorg, Middelbaar Onderwijs Dierenzorg, Biology en Veterinary Medicine. Twee Belgische scholen (Bachelor Dierenzorg uit Gent en Middelbaar Onderwijs Dierenzorg uit Roeselare) hebben Aseal in groepsverband bezocht door middel van een werkbezoek. Naast een rondleiding hebben ze de handen uit de mouwen gestoken in Zorg en werd er afgesloten met een uitgebreide Q & A-sessie. Telkens ging het over een 75-tal studenten.

Een groep van 5 technische studenten van de technische opleiding van Amsterdam hebben gekozen hun eindwerk te maken in ASeal. Onderwerp is verrijking van de buitenbaden. Mei 2024 wordt dit eindwerk afgerond.

AFDELING ZORG EN VETERINAIRE FEITEN

2023 is qua zeehondenzorg een eerder rustig jaar gebleken. We namen dit jaar 67 zeehonden op waarvan 38 gewone zeehonden (*Phoca Vitulina*) en 28 grijze zeehonden (*Halichoerus Grypus*). Van al deze dieren met leeftijdscategorieën variërend van pups tot gespeende dieren waren de meest voorkomende patiënten degene met longwormen. Opvallend is dat we deze aandoening steeds meer gaan zien bij grijze zeehonden, terwijl we in voorgaande jaren slechts gewone zeehonden zagen met longwormproblemen. De reden hiervoor is niet bekend.

In 2023 hebben we 22 pups opgevangen, waarvan 1 prematuur

Afdeling Zorg heeft i.s.m. Zeehondencentrum Pieterburen een opleiding tot Zeehondenwachter in elkaar gezet. Deze bestaat uit een diepgaand online theoretisch deel en een uitgebreide praktijk dag bij A Seal. In 2022 werden er ongeveer 70 zeehondenwachters opgeleid, komende uit verschillende stichtingen, opgeleid (Dierenambulance, RTZ, Dierenbescherming, KNRM enz.). De laatste groep kandidaat-zeehondenwachters is eind 2023 opgeleid geworden.

Ook in december 2023 en januari 2024 lagen er 4 tot 6 moederdieren met pups verspreid over verschillende stranden van Ouddorp waar ze uitrustten en zoogden.

Dit heeft weer een enorm aantal kijklustigen teweeg gebracht waardoor constante aanwezigheid van zeehondenwachters noodzakelijk was van zonsopgang tot avond. Aangezien dit te intensief werd voor de zeehondenwachters heeft ook het Team Dierenzorg hier een belangrijke rol gespeeld. Ieder van hen is vorig jaar opgeleid tot zeehondenwachter, waardoor het hele team deel kon uitmaken van de rolverdeling op het strand (mensen op afstand houden, educatie enz.). Dit gebeuren heeft tevens een constructieve samenwerking met Natuurmonumenten teweeg gebracht. Voortaan kan ook op hen een beroep gedaan worden in dergelijke situaties. Ook de BOA's van Goerree Overflakkee hebben hieraan meegeholpen in 2023.

In samenwerking met Natuurmonumenten is er in 2023 een officiële observatieplaats voor zeehonden gekomen in Ouddorp (naast de Kwade Hoek). Dit is de eerste officiële zeehonden-observatielocatie van Nederland! In 2024 wordt die geëvalueerd en in geval van positieve evaluatie uitgebreid met ook een locatie waar kadavers heen gebracht worden om op die manier "terug te geven aan de natuur".

Vanaf 2023 begonnen we vanuit Zorg werk te maken van het aanvragen van subsidies aan de verschillende kustgemeenten. We zijn begonnen met onze eigen gemeente, Goerree Overflakkee, die na enkele vergaderingen heeft toegezegd.

Eind 2023 werden hierover vergaderingen opgestart met de gemeente Den Haag die ondertussen ook toegezegd heeft.

2 medewerkers van Zorg zijn sinds 2023 tevens verantwoordelijk voor de social media van alle departementen van ASeal. Zij zorgen ervoor dat er posts geplaatst worden en interactie met de volgers vergroot wordt. Zo zijn er in 1 jaar 1900 volgers op de social media kanalen bijgekomen. Daarnaast is ons bereik flink vergroot! Het bereik is in 1 jaar met gemiddeld 30% per maand gestegen. Dit is van 12.000 in het begin van 2023 naar 354.000 in december 2023. Zo wordt ervoor gezorgd dat A Seal als zeehondenopvang bekender wordt onder het publiek en potentiële bezoekers, donateurs of sponsoren geprikkeld worden A Seal te steunen.

Het arrangement 'Zeehondenverzorger voor 1 dag' was ook dit jaar weer een enorm succes. In totaal hebben 34 mensen dit arrangement geboekt in 2023.

Sinds vorig jaar kunnen bezoekers onder begeleiding van een Zorgmedewerker de dieren uit de buitenbaden voeren. Een ticket hiervoor kost 25 euro en dit initiatief slaat goed aan!

De openbare vrijlatingen zijn nog steeds een schot in de roos! Dit jaar werden er ongeveer 20 openbare vrijlatingen georganiseerd op het strand van Ouddorp. Bij iedere vrijlating zijn er minimum 500 toeschouwers - wat dan weer in de zomermaanden kan oplopen tot meer dan 1500 mensen. Dit vraagt natuurlijk een hele organisatie, maar al het werk wordt verdeeld over werknemers en vrijwilligers van alle 3 afdelingen van A Seal.

Tijdens de minder drukke periodes binnen Zorg werd het protocollenboek bijgewerkt. Reeds bestaande protocollen kregen een grondige update en een 30-tal nieuwe protocollen werden toegevoegd aan de bundel.

In september heeft Zorg 2 opleidingsavonden voor de vrijwilligers georganiseerd:

- Opfriscursus zeehondenzorg
- Opleiding wachtdiensten Zorg

Ook dit jaar is er veel geopereerd en behandeld in de kliniek bij a Seal (gedoneerd door mevr 't Ligt in 2018) en zijn er naast deze normale behandelingen door de dierenarts meerdere nieuwe behandelingen uitgevoerd. Eén daarvan is een voor Aseal nieuwe behandeling van het oog waarbij doormiddel van een injectie in het oogslimvlies het zalven van het oog minder/niet nodig is. Hierdoor is het niet meer nodig om de dieren continue te hanteren voor oogzalf en dit is minder stressvol voor de patiënten.

De toename van de influenza gevallen wereldwijd blijft een uitdaging voor veel instanties die met dieren en mensen werken. In samenwerking met de Erasmus Universiteit en andere experts blijven we ook in 2022 in overleg met elkaar over hoe hiermee om te gaan.

Wederom zien we dat het aantal dieren dat verstrikt zit in zee afval toeneemt. Ze worden vaker gezien, gemeld en moeten vaker geholpen worden. Soms is lossnijden van het materiaal voldoende om het dier te helpen maar soms is het letsel ernstiger en is verder verzorgen noodzakelijk. Een enkele keer is euthanasie onafwendbaar.

In samenwerking met opvangcentra Pieterburen en Ecomare is er dit jaar een mooi artikel gepubliceerd over dit onderwerp In het vakblad: Oceans. <https://www.mdpi.com/2673-1924/3/3/26?fbclid=IwAR3BFNUI1DZ3qvLnW21zC0rnbrW-3DtLBzZXdvw-Q6CunMbtBoJ7FlMMOw> *Increased Incidence of Entanglements and Ingested Marine Debris in Dutch Seals from 2010 to 2020.*

Er was veel media aandacht voor dit artikel waaronder een interview bij NPO 1 en onderstaande artikelen:

<https://www.ad.nl/rotterdam/zeehonden-vaker-slachtoffer-van-afval-in-zee-aantal-meldingen-verviervoudigd~a3453767/>

<https://nos.nl/artikel/2439881-veel-meer-meldingen-van-zeehonden-verstrikt-in-afval>

Om de kennis up to date te houden mocht de dierenarts dit jaar bijleren door mee te lopen met de dierenartsen van verschillende dierentuinen en heeft kennis opgedaan op het gebied van oogheelkunde en echografie van de longen van longwormpatiënten.

Het vernieuwde bezoekerscentrum heeft goede informatie gekregen door het inbrengen van kennis over de anatomie en de fysiologie van de zeehond door de afdeling zorg en de dierenarts. Hierdoor is er een mooi bezoekers centrum gebouwd maar zijn er ook enkele anatomische modellen in ontwikkeling voor educatieve doeleinden, een heel belangrijk onderdeel bij a Seal.

A Seal werkte samen met een master studente “Tourism, Society and Environment” van de Wageningen Universiteit door medewerking aan haar scriptie over zeehonden en toerisme op het strand in de Kwade Hoek.

In samenwerking met de Stichting Milieu Dichterbij is een pilot gestart voor een educatief programma om nog meer kinderen contact te laten maken met de natuur. Ditmaal in de vorm van een les over zeehonden en de omgeving waarin zij zwemmen. Het doel is om volgend jaar de eerste interactieve lessen te starten.

In 2023 hebben zich ontwikkelingen voor wat betreft onderzoek voorgedaan bij Aseal.

Aseal vangt namelijk niet alleen dieren op maar is ook betrokken bij onderzoek. Het gaat hierbij om zowel onderzoek van het individuele dier als onderzoek van de populatie in het wild.

Uit tellingen gedaan door de WUR blijkt dat het aantal gewone zeehonden sinds 3 jaar afneemt. Aseal heeft daarom plaats genomen in een consortium met o.a. Aeres University of applied Science Almere en van Hall Larenstein, om het onderzoek UNDERSTANDING HARBOUR SEAL POPULATION DYNAMICS IN THE DUTCH WADDEN SEA te ondersteunen en de komende 2 jaar te gaan kijken of er een oorzaak voor deze afname gevonden kan worden.

Ook is het onderzoek naar de overlevingskans van longwormenpatiënten dit jaar goedgekeurd en kan binnenkort starten. Het onderzoek is opgezet onder leiding van de University of Veterinary Medicine Hannover. Het zal 3 jaar gaan duren en het doel is een betere triage te kunnen maken voor de binnengekomen longwormpatienten.

De toename van de influenza gevallen wereldwijd blijft een uitdaging voor veel instanties die met dieren en mensen werken. In samenwerking met de Erasmus Universiteit en andere experts blijven we ook in 2023 in overleg met elkaar over hoe hiermee om te gaan.

Ook in 2023 zien we dat het aantal dieren dat verstrikt zit in zee afval toe blijft nemen. Ze worden vaker gezien, gemeld en moeten vaker geholpen worden. Soms is lossnijden van het materiaal voldoende om het dier te helpen maar soms is het letsel ernstiger en is verder verzorgen noodzakelijk. Een enkele keer is euthanasie onafwendbaar. Na de publicatie in samenwerking met de verschillende opvangcentra van *Increased Incidence of Entanglements and Ingested Marine Debris in Dutch Seals from 2010 to 2020* heeft de samenwerking zich voortgezet want naar aanleiding van deze verontrustende cijfers hebben de zeehondencentra de handen ineen geslagen en het SEAL RESPONSE TEAM opgericht. Dit is een uitgebreid getraind team van dierenartsen en zeehondenverzorgers die gespecialiseerd zijn in het vangen van verstrikte dieren.

Het Seal Response Team streeft ernaar om een aantal keer per jaar met een speciaal opgeleid team per boot ter plaatse hulp te bieden aan zeehonden die in de problemen zijn gekomen. Aan boord is dan steeds minimaal 1 dierenarts voor het geval een dier verdoofd moet worden.

Verstrikte zeehonden die op stranden worden aangetroffen, worden al geholpen door de drie centra. Het helpen van dieren die op wadplaten liggen of vrij in zee zwemmen vergt echter een geheel eigen werkwijze. Er moet rekening worden gehouden met mogelijke verstoringen, vluchtpogingen en ook het werken vanaf een boot is anders. De centra zijn daarom al twee jaar bezig met de ontwikkeling van een plan van aanpak. Het team is inmiddels zover dat het binnenkort een aantal pilots zal uitvoeren in de Waddenzee.

TECHNISCHE DIENST

Vanuit de technische afdeling gezien stond ook het jaar 2023 in het teken van verbetering van delen van de technische installatie. Ook is er ingezet om continuïteit van de uitvoeren werkzaamheden te verbeteren en meer projecten in eigen beheer te kunnen doen.

Verbetering technische installatie:

Dit jaar stond op technisch vlak in het teken van het verbeteren van het ontwerp van enkele systemen, waardoor de werkbaarheid en de bedrijfszekerheid van deze systemen significant verbeterd zijn.

Project verbouw bezoekerscentrum:

In 2023 zijn de werkzaamheden aan het bezoekerscentrum afgerond en is de totale vernieuwde tentoonstelling begin 2023 geopend.

Continuïteit werkzaamheden:

Doordat we nu een groter technisch team hebben, is de continuïteit van alle day to day werkzaamheden verzekerd, kan het reguliere onderhoud naar een hoger plan getrokken worden en kunnen we meer projecten geheel of gedeeltelijk in eigen beheer uitvoeren. Zonder de inzet van dit enthousiaste betrokken technische team zou deze stap voorwaarts zeker niet mogelijk zijn geweest.

Met dit team kunnen we terugkijken op een prima technisch jaar en vooruitkijken naar de volgende stap voorwaarts in 2024.

BEZOEKERSCENTRUM

Het team baliemedewerkers bestaat uit een team van 5 parttime medewerkers, onder leiding van manager Petra la Pierre. Naast hun vaste werkzaamheden bij de balie, hebben allen ook een eigen extra (administratieve) taak.

De baliemedewerkers worden ondersteund door stagiairs en vrijwillige voorlichters. Het aantal vrijwilligers voor het bezoekerscentrum is laag maar stabiel.

Het bezoekerscentrum is in april een week gesloten geweest in verband met de 2^e fase van de interieuraanpassing van het bezoekerscentrum in samenwerking met Mudware. De laatste hand zou worden gelegd aan het interieur. Helaas is niet alles helemaal op tijd afgeleverd en zijn gedurende het hele jaar dagen ingepland voor werkzaamheden hieraan.

De bezoekersaantallen zijn in 2023 uitgekomen op 45.450 bezoekers. Een zomer met veel regen heeft ertoe bijgedragen dat veel toeristen A Seal wisten te vinden. Ook zijn er tijdens de stille periodes tickets verkocht via Tripper. Via Eilandmarketing Goeree Overflakkee is de "Eilandpas" gelanceerd waar ook A Seal aan heeft bijgedragen. Via deze pas kunnen

bewoners met een interessante korting een bezoek brengen aan A Seal, gedurende de, van tevoren afgesproken, stillere periodes.

Het project is mede mogelijk gemaakt met een bijdrage uit budget 'Toeristische Impuls Goeree-Overflakkee' van de gemeente Goeree-Overflakkee en de VEERO

Gedurende schoolvakanties wordt, waar mogelijk, een extra programma aangeboden, zoals een "meet en greet", een knutselmiddag of een gastspreker.

Eind 2022 is een samenwerking gestart met Port Zelande Center Parcs. Zij sponsoren A Seal door een donatie per verkochte knuffel in hun winkel. Hiermee adopteren zij een zeehond, die vrijgelaten mag worden na een verloting door een gast van Port Zelande. Port Zelande schenkt veel aandacht aan de zeehond en hun leefomgeving.

MARKETING, COMMUNICATIE EN PR

In 2023 wordt nog steeds gewerkt via het reserveringssysteem van Leisure King. Dit is goedkoper dan tickets bij de balie aanschaffen. Echter groeit het aantal bezoekers dat niet reserveert. Dit is spijtig, want reserveren beperkt het cashgeld, en zou kunnen voorkomen dat er teveel of te weinig personeel en vrijwilligers wordt ingepland.

Donateurs ontvangen 2x per jaar een nieuwsbrief. Hierin staan de "ins en outs" van A Seal. Net "iets andere" informatie, en persoonlijker dan de algemene berichten op de socials. Ook is er een donateursdag georganiseerd. Het valt op dat deze over het algemeen matig tot slecht worden bezocht.

Het aantal volgers op Facebook en Instagram blijft groeien. De berichtgevingen hiervoor worden intern geschreven. Een extern bedrijf houdt zich met name bezig met de technische details.

Folders worden gedurende het hele (hoog)zomerseizoen verspreid door een extern bedrijf in de regio's Rotterdam Rijnmond, Zeeland en Hoeksche Waard.

Er werd in diverse bladen geadverteerd, met name de Badkoerier is een uitgave die veel door toeristen wordt meegenomen en gelezen.

Het adopteren van een zeehond blijft populair. Met name door het lage aantal zeehonden in de opvang is een wachtlijst ontstaan. De vrijlatingen van de zeehonden op het strand van Ouddorp blijft een publiekstrekker waardoor A Seal flink onder de aandacht bij een groot publiek komt, wat ten goede komt van de naamsbekendheid.

INTERNE COMMUNICATIE

Overleg structuren:

- Bestuursvergadering (6 x per jaar)
- Management vergadering (2x per maand)
- Team overleg (1 x per maand)

Vrijwilligers worden op de hoogte gesteld van nieuws en wijzigingen middels een nieuwsbrief uit Dyflexis, ons roosteringsysteem.

FINANCIËN

De geldmiddelen van de stichting worden verkregen uit:

- opbrengsten van activiteiten van de stichting;
- entreegelden;
- verkoop merchandise;
- subsidies en donaties;
- revenuen van het vermogen;
- alle andere verkrijgingen en baten

Het bestuur besluit over het aanvaarden van subsidies, donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten. Een aan de stichting gedane erfstelling kan niet anders worden aanvaard dan onder het voorrecht van boedelbeschrijving.

Specifieke geldwerving wordt ondernomen in de vorm van eenmalige acties indien er sprake is van een kostbaar project: bouw, verbouw, investering, bijzonder aanschaf, etc.

VERMOGENSBEHEER

De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstelling.

Onder vermogen dat nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden als bedoeld in het vorige lid wordt begrepen: vermogen of bestanddelen daarvan welke krachtens uiterste wilsbeschikking of schenking door de stichting zijn verkregen, al dan niet in reële termen in stand te houden, voor zover die instandhouding voortvloeit uit de aan die uiterste wilsbeschikking of schenking verbonden voorwaarden, vermogensbestanddelen aan te houden voor zover de instandhouding daarvan voortvloeit uit de doelstelling van de stichting, activa aan te houden en vermogen voor de voorziene aanschaf van die activa op te bouwen, voor zover de stichting die activa ten behoeve van haar doelstelling redelijkerwijs nodig heeft.

Het beheer van het vermogen valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuur. De penningmeester heeft de dagelijkse zorg over het beheer. Hij stelt ieder voorjaar de jaarrekening op, waarin de financiële verantwoording over het afgelopen jaar wordt gegeven. Deze jaarrekening wordt op de voorjaarsvergadering van het bestuur besproken. Na goedkeuring van de jaarrekening door het bestuur wordt aan de penningmeester decharge verleend voor het door hem gedurende het voorbije jaar gevoerde financieel beheer.

BELONINGSBELEID VOOR BESTUURSLEDEN

De bestuursleden hebben geen recht op een beloning. Het bestuur kan aan de bestuursleden een vergoeding toekennen voor de door hen gemaakte onkosten en een niet bovenmatig vacatiegeld, hiervan hebben de bestuursleden afgezien.

FINANCIELE BIJDAGEN

In 2023 heeft A Seal ongeveer 45.450 betalende bezoekers mogen ontvangen. Bezoekers hebben ook merchandise aangeschaft. Verdere inkomsten zijn verkregen uit adopties, giften en donateurs.

Bijlage 1: Jaarrekening 2023

Stellendam, 25 juni 2024

W.A.J. Korevaar
Voorzitter

J.D.Wolters
Secretaris

L.M. Cornelisse
Penningmeester