

Stichting A Seal

Jaarverslag 2022



INHOUD

1. VOORWOORD
2. STATUTAIRE NAAM
3. STRATEGIE, MISSIE, VISIE EN DOELEN
4. ORGANISATIE STRUCTUUR
5. VRIJWILLIGERS EN STAGIAIRS
6. VETERINAIRE FEITEN EN ACTIVITEITEN
7. TECHNISCHE DIENST
8. BEZOEKERSCENTRUM
9. MARKETING, COMMUNICATIE EN PR
10. INTERNE COMMUNICATIE
11. FINANCIËN
12. VERMOGENSBEHEER
13. BELONINGSBELEID VOOR BESTUURSLEDEN
14. FINANCIËLE BIJDRAGEN

Bijlage 1: Jaarrekening 2022

VOORWOORD

Nadat wij in 2022 veel te vroeg afscheid hebben moeten nemen van onze voorzitter is het bestuur op zoek gegaan naar een geschikte vervanger. Dat bleek lastiger dan gedacht. Gelukkig heeft het bestuur in de persoon van Willem Korevaar een nieuwe voorzitter gevonden

Zoals 2020 en 2021 is ook 2022 een zwaar jaar geweest voor onze stichting wegens de noodzakelijke coronamaatregelen en de zeer warme zomer. De bezoekersaantallen zijn gelukkig wel omhoog gegaan, maar helaas nog niet naar het gewenste niveau. Voor de exploitatie van het centrum zijn we voor een heel groot deel afhankelijk van de inkomsten uit de entree van de bezoekers en doordat deze lager bleven dan begroot hebben wij de exploitatie helaas net niet helemaal rond kunnen krijgen.

De opvang van de zeehonden is gewoon doorgegaan met het daarbij behorende kostenplaatje en met de inzet van de vaste medewerkers en vrijwilligers.

De stichting en het bestuur hebben nog steeds veel ambities en daarom is er eind 2022 een begin gemaakt met het aanpassen van het bezoekerscentrum. Wij hopen hiermee in 2023 onze bezoekers weer te kunnen verrassen.

Het bestuur werkt ook nog steeds aan plannen voor de toekomst van A Seal, met name de uitbreiding van het centrum. Wij hopen hier in 2023 meer duidelijkheid over te hebben.

Hoogachtend,

Het bestuur van Stichting A Seal Centrum voor Zeezoogdierenzorg

STATUTAIRE NAAM

Statutaire naam:

Stichting A Seal Centrum voor zeezoogdierenzorg

Rechtsvorm:

Stichting

Vestigingsadres:

Haringvlietplein 3a
3251 LD Stellendam

Contactgegevens:

telefoon: +31 (0)88 27 47 780

website: www.ASeal.nl

e-mail: info@ASeal.nl

Overige van belang zijnde gegevens:

Rabobank: NL49RABO 0180 5241 27

BIC: RABONL2U

Kamer van Koophandel: 60199164

BTW nummer: 8538.05.623.B.01

ANBI-status: 853805623

STRATEGIE, MISSIE, VISIE EN DOELEN

In 2019 zijn wij onder begeleiding van een externe adviseur een traject gestart om onze toekomstvisie 2022 met de bijbehorende doelen te gaan bepalen. Daarin is ook meegenomen onze nieuwe visie en missie voor de toekomst. Deze sessies hebben geresulteerd in een nieuwe strategie met bijbehorende actiepunten die zijn voortgezet in 2022.

Daarnaast is opnieuw de missie en visie en hoofddoelen van A Seal bepaald. Met deze uitgangspunten kunnen we de komende jaren onze organisatie verder laten groeien en verbeteren.

Hoofddoel:

“Educate, Inspire, Protect”

Wij informeren en inspireren over bescherming en behoud van de natuur

Visie

Wij ondersteunen de ontwikkeling van een divers, gezond en duurzaam leefgebied voor zeezoogdieren en andere dieren in de zuidelijke Noordzee.

Missie

In 2022 zijn we een belangrijke attractie in het zuidwesten van Nederland, (inter)nationaal gerenommeerd voor onze bijdrage aan wetenschappelijk onderzoek en expertise als opvangcentrum voor zeezoogdieren, voornamelijk zeehonden.

Kernwaarden

We respecteren dieren, onze leefomgeving en elkaar

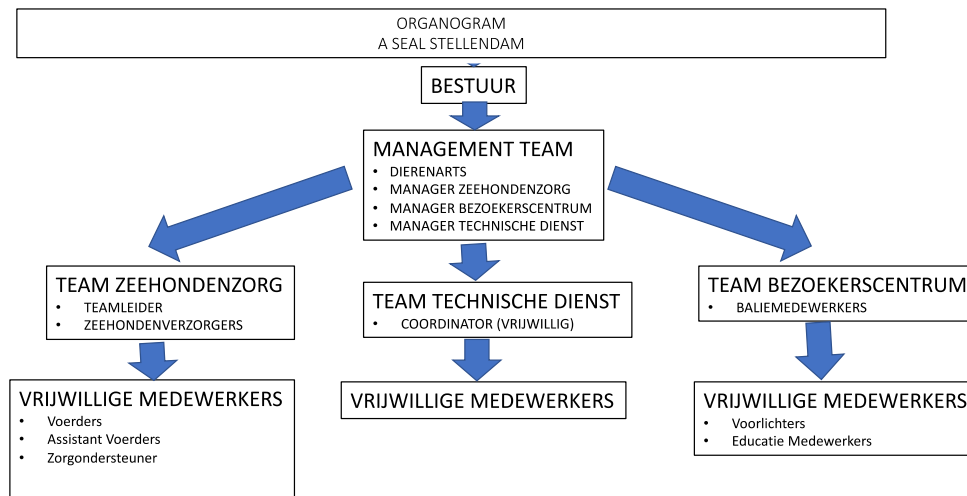
We staan midden in de lokale gemeenschap

We zijn open en oprecht in alles wat we doen

Doelen

We breiden ons bezoekerscentrum uit, verdubbelen het aantal bezoekers en zijn een financieel gezonde en zelfvoorzienende organisatie voor de lange termijn.

ORGANISATIE STRUCTUUR



Eind 2022 bestond de organisatie uit de volgende personen:

BESTUUR (onbezoldigde functie)

- Leo Cornelisse (interim voorzitter en penningmeester)
- Jan Dirk Wolters (secretaris)

MANAGEMENT TEAM

- Machteld Geut (Dierenarts)
- Vincent Serbruyns (Manager Dierenzorg)
- Raymond Kariem (Manager Technische Dienst)
- Marlies de Kraauw (Manager Bezoekerscentrum)

TEAM DIERENZORG

- José Fortuin
- Femke van der Kooij
- Karlijn Pranger
- Luen van Bree

TEAM BEZOEKERSCENTRUM

- Linda Poldervaart (tot 1 april)
- Tessa Kortlandt
- Petra La Pierre
- Renkie van der Linden
- Delia Taal
- Silke Klaver

VRIJWILLIGERS EN STAGIAIRS

Het aantal vrijwilligers in Zorg is dit jaar licht gedaald. De aantallen vrijwilligers in de Technische Dienst zijn sinds de komst van de manager Technische Dienst weer gestegen. De vrijwilligers in het bezoekerscentrum zijn erg laag, maar de vaste ploeg invallers is stabiel gebleven.

Stagiairs

In 2022 hebben een 20-tal MBO studenten en 3 HBO studenten hun stage bij A Seal af kunnen ronden, waaronder studenten van de volgende opleidingen waarvoor wij geaccrediteerd zijn als Erkend Leerbedrijf in Nederland:

- Adviseur Duurzame Leefomgeving
- Bedrijfsleider diervverzorging
- Dierenartsassistent paraveterinair
- Leidinggevende Leisure & Hospitality
- Opzichter/uitvoerder groene ruimte
- Zelfstandig medewerker Leisure & Hospitality

Dit jaar heeft Aseal de goedkeuring gekregen om studenten aan te nemen via het Erasmus Plus Program: Dit houdt in dat er buitenlandse stagiairs via een Erasmus Subsidie bij ons stage kunnen lopen. Dit jaar hebben we een vétérinaire student uit België en uit Duitsland mogen ontvangen. Ook hebben er dit jaar 3 studenten Diergeneeskunde van de Universiteit Utrecht onder begeleiding van de dierenarts praktijkervaring op kunnen doen en opdrachten uit kunnen voeren.

Verder hebben wij in 2022 maar liefst 7 internationale stagiairs mogen begeleiden vanuit verschillende studierichtingen waaronder Bachelor Dierenzorg, Middelbaar Onderwijs Dierenzorg, Biology en Veterinary Medicine. Drie Belgische scholen (Bachelor Dierenzorg uit Gent en Middelbaar Onderwijs Dierenzorg uit Roeselare) hebben Aseal in groepsverband bezocht door middel van een werkbezoek. Naast een rondleiding hebben ze de handen uit de mouwen gestoken in Zorg en werd er afgesloten met een uitgebreide Q & A-sessie. Telkens ging het over een 75-tal studenten.

AFDELING ZORG EN VETERINAIRE FEITEN

We namen dit jaar 113 zeehonden op waarvan 57 gewone zeehonden (*Phoca Vitulina*) en 56 grijze zeehonden (*Halichoerus Grypus*). Van al deze dieren met leeftijds categorieën variërend van pups tot gespeende dieren waren de meest voorkomende patiënten degene met longwormen. Opvallend is dat we deze aandoening steeds meer gaan zien bij grijze zeehonden, terwijl we in voorgaande jaren slechts gewone zeehonden zagen met longwormproblemen. De reden hiervoor is niet bekend.

Bijzonder was dat we dit jaar 3 premature pups in opvang gehad hebben. Ook hierbij lijkt een stijging zichtbaar in binnenkomst van deze dieren maar de reden hiervoor is niet bekend.

Afdeling Zorg heeft i.s.m. Zeehondencentrum Pieterburen een opleiding tot Zeehondenwachter in elkaar gezet. Deze bestaat uit een diepgaand online theoretisch deel en een uitgebreide praktijk dag bij A Seal. Ondertussen zijn er in 2022 een 70-tal zeehondenwachters, komende uit verschillende stichtingen, opgeleid (Dierenambulance, RTZ, Dierenbescherming, KNRM enz.).

In december 2022 (en januari 2023) deed zich op het strand van Ouddorp een niet eerder gezien fenomeen voor. Tot 5 grijze zeehond-moederdieren met pup zijn wekenlang t.h.v. de vuurtoren op het strand verbleven om er te rusten en te zogen. Dit heeft een enorm aantal kijklustigen teweeg gebracht waardoor constante aanwezigheid van zeehondenwachters noodzakelijk was van zonsopgang tot avond. Aangezien dit te intensief werd voor de zeehondenwachters heeft ook het Team Dierenzorg hier een belangrijke rol gespeeld. Ieder van hen is dit jaar opgeleid tot zeehondenwachter, waardoor het hele team deel kon uitmaken van de rolverdeling op het strand (mensen op afstand houden, educatie enz.). Dit gebeuren heeft tevens een constructieve samenwerking met Natuurmonumenten teweeg gebracht. Voortaan kan ook op hen een beroep gedaan worden in dergelijke situaties.

Het arrangement 'Zeehondenverzorging voor 1 dag' was ook dit jaar weer een groot succes. In totaal hebben 35 mensen dit arrangement geboekt in 2022.

De openbare vrijlatingen zijn nog steeds een schot in de roos! Jaarlijks worden er ongeveer 15 openbare vrijlatingen georganiseerd op het strand van Ouddorp. Bij iedere vrijlating zijn er minimum 500 toeschouwers - wat dan weer in de zomermaanden kan oplopen tot meer dan 1500 mensen. Dit vraagt natuurlijk een hele organisatie, maar al het werk wordt verdeeld over werknemers en vrijwilligers van alle 3 afdelingen van A Seal.

Tijdens de minder drukke periodes binnen Zorg werd het protocollenboek bijgewerkt. Reeds bestaande protocollen kregen een grondige update en een 30-tal nieuwe protocollen werden toegevoegd aan de bundel.

Ook dit jaar is er veel geopereerd en behandeld in de kliniek bij a Seal (gedoneerd door mevr 't Ligt in 2018) en zijn er naast deze normale behandelingen door de dierenarts meerdere nieuwe behandelingen uitgevoerd. Eén daarvan is een voor Aseal nieuwe behandeling van het oog waarbij doormiddel van een injectie in het oogslimvlies het zalven van het oog minder/niet nodig is. Hierdoor is het niet meer nodig om de dieren continue te hanteren voor oogzalf en dit is minder stressvol voor de patiënten.

De toename van de influenza gevallen wereldwijd blijft een uitdaging voor veel instanties die met dieren en mensen werken. In samenwerking met de Erasmus Universiteit en andere experts blijven we ook in 2022 in overleg met elkaar over hoe hiermee om te gaan.

Wederom zien we dat het aantal dieren dat verstrikt zit in zee afval toeneemt. Ze worden vaker gezien, gemeld en moeten vaker geholpen worden. Soms is lossnijden van het materiaal voldoende om het dier te helpen maar soms is het letsel ernstiger en is verder verzorgen noodzakelijk. Een enkele keer is euthanasie onafwendbaar.

In samenwerking met opvangcentra Pieterburen en Ecomare is er dit jaar een mooi artikel gepubliceerd over dit onderwerp In het vakblad: Oceans. <https://www.mdpi.com/2673-1924/3/3/26?fbclid=IwAR3BFNUI1DZ3qvLnW21zC0rnbrW-3DtLBzZXdvw-Q6CunMbtBoJi7FIMMOw> *Increased Incidence of Entanglements and Ingested Marine Debris in Dutch Seals from 2010 to 2020.*

Er was veel media aandacht voor dit artikel waaronder een interview bij NPO 1 en onderstaande artikelen:

<https://www.ad.nl/rotterdam/zeehonden-vaker-slachtoffer-van-afval-in-zee-aantal-meldingen-verviervoudigd~a3453767/>

<https://nos.nl/artikel/2439881-veel-meer-meldingen-van-zeehonden-verstrikt-in-afval>

Om de kennis up to date te houden mocht de dierenarts dit jaar bijleren door mee te lopen met de dierenartsen van verschillende dierenklinieken en heeft kennis opgedaan op het gebied van oogheelkunde en echografie van de longen van longwormpatiënten.

Het vernieuwde bezoekerscentrum heeft goede informatie gekregen door het inbrengen van kennis over de anatomie en de fysiologie van de zeehond door de afdeling zorg en de dierenarts. Hierdoor is er een mooi bezoekers centrum gebouwd maar zijn er ook enkele anatomische modellen in ontwikkeling voor educatieve doeleinden, een heel belangrijk onderdeel bij A Seal.

A Seal werkte samen met een master studente “Tourism, Society and Environment” van de Wageningen Universiteit door medewerking aan haar scriptie over zeehonden en toerisme op het strand in de Kwade Hoek.

In samenwerking met de Stichting Milieu Dichterbij is een pilot gestart voor een educatief programma om nog meer kinderen contact te laten maken met de natuur. Ditmaal in de vorm van een les over zeehonden en de omgeving waarin zij zwemmen. Het doel is om volgend jaar de eerste interactieve lessen te starten.

Zeer opmerkelijk was dit jaar het verschijnen van een wel heel bijzondere dwaalgast. Een Walrus binnen het werkgebied van A Seal was nog nooit voorgekomen en was een bijzondere ervaring. Thor maakte het goed en verdween uiteindelijk weer terug in zee.

TECHNISCHE DIENST

Vanuit de technische afdeling gezien stond het jaar 2022 in het teken van verbetering van delen van de technische installatie. Ook is er ingezet om continuïteit van de uit te voeren werkzaamheden te verbeteren en meer projecten in eigen beheer te kunnen doen.

Verbetering technische installatie:

Dit jaar stond op technisch vlak in het teken van het verbeteren van het ontwerp van enkele systemen, waardoor de werkbaarheid en de bedrijfszekerheid van deze systemen significant verbeterd zijn.

Allereerst is er een modificatie toegepast in het systeem van de watertoevoer vanuit het Haringvliet. In dit systeem is een extra fijnmazig filter geplaatst. Tevens is in dit water-

toevoersysteem een stromingsbeveiliging gemonteerd. Filter en beveiliging samen zorgen ervoor dat het water uit het Haringvliet eerst gefilterd wordt, voordat het in de buitenbaden wordt gepompt en extra gefilterd wordt voordat het in de waterzuivering en binnenbaden terecht komt. De beveiliging zorgt ervoor dat de pompen die het water oppompen nu beveiligd zijn tegen droogdraaien, zodat de kans op schade aan deze pompen sterk verminderd is.

Een andere grote verbetering is de installatie van een 3000 liter wateropslagtank, inclusief 2 nieuwe pompen. Dit systeem wordt gebruikt voor het reinigen en vullen van alle binnenbaden. Het volume van de voorraad tank is nu 20x groter dan voorheen en de pompcapaciteit voor alle binnenbaden voldoet nu ruimschoots aan de vraag. Deze verbeteringen zorgen ervoor dat het vullen van de binnenbaden nu vlot, gelijktijdig en zonder onderbrekingen in de watertoevoer uitgevoerd kunnen worden, waardoor de werkbaarheid hier enorm verbeterd is.

Als laatste zijn er nog enkele wijzigingen in de niveauregeling van de buitenbaden doorgevoerd. Sensoren, vlotters en software zijn aangepast, zodat de regeling van alle baden op identieke wijze zonder storingen werkt.

Project verbouw bezoekerscentrum:

Tijdens de verbouwing van het bezoekerscentrum zijn in de verschillende fases van het project door het TD-team bergen werk verzet. De samenwerking met "Mudware", het bedrijf dat het project van ontwerp tot installatie heeft uitgevoerd, verliep uitstekend.

Tijdens de voorbereidende werkzaamheden van fase 1 (oktober 2022) werden de materialen die uit het bezoekerscentrum verwijderd moesten worden door ons vakkundig gedemonteerd, geselecteerd voor hergebruik of afgevoerd. Na het verwijderen van het merendeel van de attracties, alle duinen en de gehele balie, kon er in een bijna lege ruimte worden begonnen met de opbouw. Ook hier heeft het TD-team haar steentje bijgedragen en Mudware goed geassisteerd.

Het resultaat mag er zijn: Een bezoekerscentrum met vernieuwde entree, een frisse kleurrijke uitstraling en deels nieuwe attracties. Dit belooft veel goeds voor de afronding van de verbouwing volgend in 2023.

Continuïteit werkzaamheden:

Om de continuïteit van de uit te voeren werkzaamheden te verbeteren was uitbreiding van het technische team noodzakelijk. Na adverteren in streekkranten hebben we na de zomer het team uit kunnen breiden met 3 vrijwilligers, zodat we nu met 9 man sterk de technische installatie, het bezoekerscentrum en het buitenterrein kunnen bedienen, onderhouden en waar nodig reparaties uitvoeren.

Doordat we nu een groter technisch team hebben, is de continuïteit van alle day to day werkzaamheden verzekerd, kan het reguliere onderhoud naar een hoger plan getrokken worden en kunnen we meer projecten geheel of gedeeltelijk in eigen beheer uitvoeren. Zonder de inzet van dit enthousiaste betrokken technische team zou deze stap voorwaarts zeker niet mogelijk zijn geweest.

Met dit team kunnen we terugkijken op een prima technisch jaar en vooruitkijken naar de volgende stap voorwaarts in 2023.

BEZOEKERSCENTRUM

Het team baliemedewerkers bestaat uit een team van 5 parttime medewerkers, die naast hun vaste werkzaamheden bij de balie, ook allen een eigen extra administratieve taak uitoefenen.

Per september is Petra la Pierre manager van het bezoekerscentrum. De baliemedewerkers worden ondersteund door stagiairs en vrijwillige voorlichters. Het aantal vrijwilligers voor het bezoekerscentrum is laag maar stabiel.

De bezoekersaantallen zijn in 2022 uitgekomen op 41.594 bezoekers. Begin 2022 waren er nog coronamaatregelen waardoor het bezoekerscentrum tijdelijk gesloten was. De zeer warme zomer van 2022 waar in augustus temperaturen van 39 graden werden gemeten, heeft zijn weerslag gehad op het aantal bezoekers tijdens de zomermaanden.

Najaar 2022 is het bezoekerscentrum 3 weken gesloten geweest t.b.v. een interieuraanpassing. Het bezoekerscentrum was inmiddels verouderd, vertoonde gebreken en teksten waren niet meer up-to-date. Onder leiding van projectleider Marlies de Kraauw, is, in samenwerking met Mudware, een upgrade van het bezoekerscentrum gerealiseerd. Deze verbouwing is, in verband met de vele werkzaamheden, in 2 fases gepland. De 2^e fase geschiedt in voorjaar 2023

De zogenaamde duinen zijn verwijderd. Deze, leuk uitzierende elementen, bleken in de praktijk obstakels te zijn voor kinderwagens en rolstoelen. Hiermee is A Seal rolstoelvriendelijk geworden.

De tentoonstelling van Rijkswaterstaat is, gezien de ligging van A Seal, nog steeds actueel en gehandhaafd.

Naast de opvang van zeehonden, wat de belangrijkste trekker voor bezoekers blijft, is nu in het nieuwe biologielokaal, centraal gesitueerd in het bezoekerscentrum, veel te leren over zeehonden, en de natuur in de omgeving. Op de gegraveerde tafels in “old school” stijl, kan men veel informatie lezen en leren over zeehonden. Ook in de lades vindt men informatie en spellen.

Verder bestaat de mogelijkheid om in het biologielokaal films te bekijken die middels een keuzeknop op verzoek worden vertoond.

Het project is mede mogelijk gemaakt met een bijdrage uit budget ‘Toeristische Impuls Goeree-Overflakkee’ van de gemeente Goeree-Overflakkee en de VEERO

MARKETING, COMMUNICATIE EN PR

Er wordt in 2022 nog steeds gebruik gemaakt van het reserveringssysteem via Leisure King. Dit is geïntroduceerd tijdens de coronamaatregelen, waardoor een maximaal aantal bezoekers per tijdslot toegelaten mochten worden.

Dit systeem is gehandhaafd want kent diverse voordelen. Het beperkt het cashgeld op de locatie. Ook is enigszins zichtbaar wanneer bezoekers verwacht kunnen worden. Inmiddels is het maximaal aantal bezoekers niet meer gerelateerd aan coronamaatregelen maar aan brandveiligheid. Ook is merkbaar dat bezoekers steeds meer “last minute” reserveren. Ook

Jaarverslag Stichting A Seal – 2022

het aantal bezoekers dat niet reserveert maar ter plaatse een ticket wil kopen neemt weer toe.

Het aantal volgers op Facebook is gegroeid en zijn er inmiddels meer dan 33000. Op Instagram ruim 6000 volgers. De berichtgevingen hiervoor worden intern geschreven. Een extern bedrijf houdt zich met name bezig met de technische details.

Folders worden gedurende het hele (hoog)zomerseizoen verspreid door een extern bedrijf in de regio's Rotterdam Rijnmond, Zeeland en Hoeksche Waard.

Ook was er interesse van de pers, niet alleen betreffende zeehonden in de opvang maar ook vanwege de verbouwing.

Het adopteren van een zeehond blijft populair. Met name door het lage aantal zeehonden in de opvang is een wachtlijst ontstaan. De vrijlatingen van de zeehonden op het strand van Ouddorp blijft een publiekstrekker waardoor A Seal flink onder de aandacht bij een groot publiek komt, wat ten goede komt van de naamsbekendheid.

INTERNE COMMUNICATIE

Overleg structuren:

- Bestuursvergadering (6 x per jaar)
- Management vergadering (2x per maand)
- Team overleg (1 x per maand)

Vrijwilligers worden op de hoogte gesteld van nieuws en wijzigingen middels een nieuwsbrief uit Dyflexis, ons roosteringsysteem.

FINANCIËN

De geldmiddelen van de stichting worden verkregen uit:

- opbrengsten van activiteiten van de stichting;
- entreegelden;
- verkoop merchandise;
- subsidies en donaties;
- revenuen van het vermogen;
- alle andere verkrijgingen en baten

Het bestuur besluit over het aanvaarden van subsidies, donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten. Een aan de stichting gedane erfstelling kan niet anders worden aanvaard dan onder het voorrecht van boedelbeschrijving.

Specifieke geldwerving wordt ondernomen in de vorm van eenmalige acties indien er sprake is van een kostbaar project: bouw, verbouw, investering, bijzonder aanschaf, etc.

VERMOGENSBEHEER

De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstelling.

Onder vermogen dat nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden als bedoeld in het vorige lid wordt begrepen: vermogen of bestanddelen daarvan welke krachtens uiterste wilsbeschikking of schenking door de stichting zijn verkregen, al dan niet in reële termen in stand te houden, voor zover die instandhouding voortvloeit uit de aan die uiterste wilsbeschikking of schenking verbonden voorwaarden, vermogensbestanddelen aan te houden voor zover de instandhouding daarvan voortvloeit uit de doelstelling van de stichting, activa aan te houden en vermogen voor de voorziene aanschaf van die activa op te bouwen, voor zover de stichting die activa ten behoeve van haar doelstelling redelijkerwijs nodig heeft.

Het beheer van het vermogen valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuur. De penningmeester heeft de dagelijkse zorg over het beheer. Hij stelt ieder voorjaar de jaarrekening op, waarin de financiële verantwoording over het afgelopen jaar wordt gegeven. Deze jaarrekening wordt op de voorjaarsvergadering van het bestuur besproken. Na goedkeuring van de jaarrekening door het bestuur wordt aan de penningmeester decharge verleend voor het door hem gedurende het voorbije jaar gevoerde financieel beheer.

BELONINGSBELEID VOOR BESTUURSLEDEN

De bestuursleden hebben geen recht op een beloning. Het bestuur kan aan de bestuursleden een vergoeding toekennen voor de door hen gemaakte onkosten en een niet bovenmatig vacatiegeld, hiervan hebben de bestuursleden afgezien.

FINANCIELE BIJDAGEN

In 2021 heeft A Seal ongeveer 41.600 betalende bezoekers mogen ontvangen. Bezoekers hebben ook merchandise aangeschaft. Verdere inkomsten zijn verkregen uit adopties, giften en donateurs.

Bijlage 1: Jaarrekening 2022

Stellendam, 22 juni 2023

W.A.J. Korevaar
Voorzitter

J.D.Wolters
Secretaris

L.M. Cornelisse
Penningmeester