

**3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018**  
(na voorstel resultaatverdeling)

		31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>	1				
Verbouwing en inrichting		60.023		83.926	
Machines en installaties		25.603		19.970	
Inventarissen		19.822		30.629	
			105.448		134.525
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2	15.259		5.410	
Overige vorderingen en overlopende activa	3	15.359		8.369	
			30.618		13.779
<b>Liquide middelen</b>	4		21.355		22.410
			<u>157.421</u>		<u>170.714</u>

		31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Stichtingsvermogen</b>			-149.483		-55.997
<b>Vorzieningen</b>					
Overige voorzieningen	5		-		10.000
<b>Langlopende schulden</b>					
Onderhandse leningen	7		155.696		185.556
<b>Kortlopende schulden</b>					
Projectsubsidie	8	100.000		-	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	9	25.884		11.114	
Overige schulden en overlopende passiva	10	25.324		20.041	
			151.208		31.155
			<u>157.421</u>		<u>170.714</u>

### 3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

		<u>2018</u>	<u>2017</u>
		€	€
<b>Baten</b>	11	634.193	583.159
Direkte kosten	12	-83.386	-3.065
<b>Brutowinst</b>		<u>550.807</u>	<u>580.094</u>
<b>Lasten</b>			
Lonen en salarissen		85.649	68.558
Sociale lasten en pensioenlasten		16.361	12.716
Overige personeelskosten	13	13.298	9.469
Afschrijvingen materiële vaste activa	14	49.054	45.372
Huisvestingskosten	15	147.881	141.791
Exploitatiekosten	16	86.828	90.302
Verkoopkosten	17	225.562	208.371
Kantoorkosten	18	4.204	2.329
Algemene kosten	19	8.125	5.315
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>636.962</u>	<u>584.223</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>-86.155</u>	<u>-4.129</u>
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	20	5	5
Rentelasten en soortgelijke kosten	21	-7.336	-8.547
<b>Financiële baten en lasten</b>		<u>-7.331</u>	<u>-8.542</u>
<b>Netto resultaat</b>		<u>-93.486</u>	<u>-12.671</u>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Stichtingsvermogen		<u>-93.486</u>	<u>-12.671</u>