



STICHTING A SEAL  
CENTRUM VOOR  
ZEEZOOGDIERENZORG

JAARVERSLAG 2016



## INHOUD

Voorwoord .....	3
Statutaire naam .....	4
Doel .....	5
Visie .....	5
Missie .....	5
Veterinaire feiten en activiteiten .....	6
Publiciteit .....	7
Communicatie .....	7
Adviseurs en Externe contacten .....	7
Menselijk kapitaal .....	7
Afdeling zorg .....	8
Afdeling Expo .....	8
Afdeling Technische Dienst .....	8
Aantallen .....	8
Interne communicatie .....	9
Boeien en binden .....	9
Doelstellingen 2016... .....	9
Behaalde doelen 2016 .....	9
Uitgevoerde werkzaamheden technische dienst 2016 .....	10
Financiën .....	11
Vermogensbeheer .....	11
Beloningsbeleid bestuursleden .....	11
Financiële bijdragen .....	11
Jaarrekening .....	12

## VOORWOORD

A Seal gaat nu als onafhankelijke stichting zijn derde jaar in, en het verheugt ons dat we in deze relatieve korte periode veel hebben weten te bereiken.

Van een zeer provisorische opvang met enkele losse baden tot een nu goede geoutilleerde huisvesting waar we de hulpbehoevende zeehonden de nodige zorg kunnen bieden voor herstel en uiteindelijke terugzetten in de natuur. Het centrum is zodanig uitgevoerd dat onze dierverzorgers veilig en goed hun werk kunnen doen, de waterhuishouding is met de bouw van de waterzuivering installatie goed op orde.

De combinatie met de educatieve programma's in onze expo geven onze bezoekers een goed beeld van de unieke habitat waarin wij hier leven, wij zijn voornemens deze informatieve mogelijkheden verder te ontwikkelen en het centrum interessant te houden voor onze bezoekers.

De verdere beoogde samenwerking met de koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, RWS, United Fish Auctions, en mogelijke anderen zullen ons centrum in de nabije toekomst nog meer informatieve karakter geven dan dat het nu al is.

Al deze ontwikkelingen van de laatste jaren hebben we kunnen opbouwen door de tomeloze inzet van onze vrijwilligers en medewerkers, uiteraard onze sponsoren en bezoekers hebben daar eveneens aan bijgedragen, waarvoor onze grote dank, een toekomstgerichte visie waar we onze doelstellingen nog beter kunnen verwezenlijken staat in de steigers, wij zullen ons uiteraard blijven inzetten voor de hulpbehoevende zeehonden.

Hoogachtend,

René Wissekerke, Voorzitter Stichting A Seal

## STATUTAIRE NAAM

**Statutaire naam:**

Stichting A Seal Centrum voor zeezoogdierenzorg

**Rechtsvorm:**

Stichting

**Vestigingsadres:**

Haringvlietplein 3a  
3251 LD Stellendam

**Contactgegevens:**

telefoon: 0031 (0)88 27 47 780

website: [www.ASeal.nl](http://www.ASeal.nl)

e-mail: [info@ASeal.nl](mailto:info@ASeal.nl)

**Overige van belang zijnde gegevens:**

Rabobank: NL49RABO 0180 5241 27

BIC: RABONL2U

Kamer van Koophandel: 60199164

BTW nummer: 8538.05.623.B.01

ANBI-status: 853805623

## **DOEL STICHTING A SEAL**

De stichting heeft als doel het zijn van een expertise- en opvangcentrum voor zeezoogdieren. De nadruk ligt op het opvangen van zeehonden (vinpotigen). De zeezoogdieren die we opvangen zijn dan ook voornamelijk zeehonden. In Nederland betreft dit de Gewone zeehond (*Phoca vitulina*) en de Grijsze zeehond (*Halichorus grypus*). Er zijn ook dwaalgasten zoals een Ringelrob, Zadelrob of Klapmuts, die door ons opgevangen kunnen worden.

De stichting is daarnaast gericht op de bescherming van zeezoogdieren, hun leefomgeving en het behouden van een gezonde populatie.

De betreffende zeezoogdieren in de Nederlandse wateren worden bij dreigende nood naar veilig water gedirigeerd. Bij daadwerkelijke nood wordt de nodige zorg verleend. De zeezoogdieren die worden opgevangen, verkeren door ziekte, verwondingen of verwezing, of door direct of indirect menselijk handelen of nalaten, in nood en worden tijdelijk opgevangen, verzorgd en gerevalideerd.

De opvang is gericht op een zo spoedig mogelijke terugkeer van de dieren naar de natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen. De opvang is erop gericht dat een dier na herstel van ziekte, verzwakking, verwonding of verwezing, goede kansen op overleving heeft en zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen na terugkeer in de natuur.

De stichting wil waar mogelijk voorlichting geven over de zeezoogdieren die in nood zijn of zijn geweest en over de conditie van hun natuurlijke leefomgeving. Tevens draagt de stichting daarbij actief uit dat de natuurlijke processen waar de populaties van de betrokken soorten onderdeel van zijn, niet verstoord mogen worden.

## **VISIE**

In de Gezondheids- en Welzijnswet voor Dieren is vastgelegd dat je als mens verplicht bent hulp te verlenen aan een dier dat in nood verkeert. Ook zonder deze wet vinden wij dat wanneer iemand in de gelegenheid is om een dier dat in nood verkeert en/of lijdt te helpen, diegene dat moet doen, ongeacht of het lijden al dan niet wordt veroorzaakt door menselijke activiteiten.

Wij beschouwen het verlenen van hulp aan een hulpbehoevend zeezoogdier, als een vanuit menselijke beschaving en ethiek ingegeven vanzelfsprekendheid. Dit horen wij zorgvuldig, respectvol en verantwoord te doen, met een beleid waarbij ieder individueel dier telt.

## **MISSIE**

De stichting tracht haar doelen onder meer te bereiken door het formeren, onderrichten en onderhouden van een netwerk van hulpverleners die langs de kust kunnen waarnemen of een zeezoogdier in nood verkeert of dreigt te verkeren, het dier kunnen begeleiden uit risicovolle wateren, eerste hulp kunnen verlenen en/of transport naar een opvanglocatie kunnen verzorgen.

Om de veiligheid en het welzijn van de zeezoogdieren te waarborgen, biedt het opvangcentrum hoogwaardige, professionele, medische zorg aan zieke, al dan niet gezonde, verweerde zeezoogdieren met als doel deze dieren na herstel weer vrij te laten in hun natuurlijke omgeving. Al onze werkzaamheden zijn protocollair vastgelegd zoals vereist en genoemd in artikel 4 van het kwaliteitsprotocol opvang beschermde inheemse diersoorten - Besluit van de Minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit van 20 maart 2009, nr.

TRCJZ/2009/620. Wij streven daarbij naar constructieve samenwerking met andere opvangcentra.

Daarnaast geven wij aan een zo breed mogelijk publiek voorlichting en educatie over zeezoogdieren en de factoren die bedreigend zijn voor deze dieren en de leefomgeving. Ook werken we (internationaal) samen met instellingen of natuurlijke personen, die activiteiten op het gebied van voorlichting en educatie ontplooiën. Indien nodig en mogelijk kan de stichting ook buiten Nederland noodhulp verlenen en voorlichting over zeezoogdieren geven.

De zeehond staat boven aan de voedselketen, waardoor hij een goede indicator is voor de kwaliteit van de leefomgeving van de zeehond en overige dieren. Door middel van wetenschappelijk onderzoek brengen we de problemen van de zeezoogdieren in kaart. Aan de hand van de gegevens die we kunnen verkrijgen over het dier kunnen we onderzoek doen naar ontwikkelingen die zich in de Zeeuwse en Zuid-Hollandse Delta voordoen wat betreft de immunologie, de populatie en de kwaliteit van het leefgebied. De gegevens betreffen soort, conditie (ook immunologisch gezien), geslacht, diagnose en behandeling, microbiologische status, DNA, voedselkeuze, gedrag en overleving (terugmelding). Zo werken wij aan verbetering van de leefomstandigheden van de zeezoogdieren.

Het wetenschappelijk onderzoek vindt plaats in samenwerking met deskundigen en wordt gebruikt om de bescherming te verbeteren en het welzijn van de (opgevangen) zeezoogdieren te blijven waarborgen. Wij staan in ons wetenschappelijk onderzoek geen invasief dierexperiment toe en streven naar het leveren van een bijdrage aan de bescherming en het behoud van zeezoogdieren en hun natuurlijk leefmilieu.

Ook trachten wij onze doelen te behalen door het vergroten van het milieubewustzijn bij het publiek. In het bijzonder wat betreft het mariene milieu en zeezoogdieren, met speciale aandacht voor de urgentie van behoud van hoogwaardige leefgebieden en het tegengaan van vervuiling en afval in zee.

Om voormelde activiteiten te helpen bekostigen, richten wij ons op het werven van fondsen en alle overige (rechts-)handelingen die het doel bevorderen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

## **VETERINAIRE FEITEN EN ACTIVITEITEN**

Het jaar 2016 was wederom een druk veterinair jaar voor Aseal. Er waren landelijk veel zeehonden die opgenomen moesten worden. Voor ons hield dat in dat we 22 grijze zeehonden (*Halichoerus Grypus*) en 83 gewone zeehonden (*Phoca Vitulina*) in de opvang hadden.

Er leken relatief veel longworm patiënten te zitten bij de behandelde patiënten dit jaar. Dat zijn altijd zeer precare patiënten welke veel verzorging en aandacht nodig hebben.

Een veterinaire uitdaging maar ook voor de vrijwilligers veel werk en verzorging.

In de zomer van 2016 kreeg de dierenarts de mogelijkheid om haar kennis te verbreden door een interne cursus bij The Marine Mammal Centre in Sausalito, San Francisco, USA. Ze heeft daar veel kunnen leren over het behandelen van zeehonden maar ook over het reilen en zeilen binnen een grote opvang met veel dieren en meer dan 100 vrijwilligers.

Dit jaar is ruim 80 procent van de opgenomen zeehonden terug gezet in zee. Dat is een hoger percentage dan vorig jaar. Een mogelijke reden daarvoor zou kunnen zijn dat het longwormprotocol dit jaar is aangepast. Zowel in de praktijk als op papier levert dit dus een beter resultaat op.

Een mooi resultaat voor het derde jaar van Aseal.

## **PUBLICITEIT**

Stichting A Seal zoekt sinds 2016 steeds meer zelf actief de publiciteit met persberichten en social media-berichten. Ook zijn er contacten met de lokale omroepen, zoals RTV Rijnmond en Omroep Zeeland. Wanneer er belangrijke zaken te melden zijn, doen we dit steeds meer zelf actief. Doel hiervan is om meer bezoekers te trekken richting ons centrum en onze naamsbekendheid in de regio en landelijk te gaan uitbouwen.

Ook is er gebruik gemaakt van traditionele media als lokale kranten voor het plaatsen van advertenties. Vanaf het najaar 2016 is ook gestart met het plaatsen van advertenties en advertorials in de diverse toeristische magazines die er zijn op Goeree Overflakkee, Voorne Putten en in Zeeland.

## **COMMUNICATIE**

De interne communicatie loopt via persoonlijk contact, werkoverleggen, bijeenkomsten met vrijwilligers en medewerkers, email, dyflexis en nieuwsbrieven. Externe communicatie richting sponsors en donateurs gaat via nieuwsbrieven, mails en social media. Hierin worden we sinds eind 2016 ondersteund door een communicatiewerkgroep bestaande uit 3 vrijwilligers die de inhoud en kwaliteit van de berichten controleren.

Communicatie in het centrum richting bezoekers gaat ook via het narrowcastingscherm. Dit scherm wordt sinds eind 2016 actief bijgehouden en hierop komen alle relevante berichten voor bezoekers, acties die we voeren, arrangementen waarvan mensen gebruik kunnen maken etc. etc. De communicatie met partners zoals het VVV is opgepakt en verder uitgebouwd, zoals het verspreiden van nieuws over het centrum, gewijzigde openingstijden en andere belangrijke zaken. Publieke vrijlatingen worden via de website en Facebook gecommuniceerd. Het Instagramaccount werd nog niet actief gebruikt in 2016, maar wordt in 2017 opgepakt. Alle vormen van social media zullen worden ingezet in de communicatie naar buiten.

Er werden in 2016 7 nieuwsbrieven verspreid aan vrijwilligers.

## **ADVISEURS EN EXTERNE CONTACTEN**

Instanties waar we regelmatig contact mee hebben:

- Ecomare;
- Pieterburen;
- Dutch Wildlife Health Centre
- Veterinair Pathologisch Diagnostisch Centrum
- Erasmus Universiteit
- MMC (The Marine Mammal Centre)

## **MENSELIJK KAPITAAL**

De stichting A Seal bestaat hoofdzakelijk uit vrijwilligers. De organisatie is opgebouwd vanuit een bestuur en drie afdelingen: de afdeling zorg, de expo en de technische dienst.

Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een secretaris, een penningmeester en nog 3 algemene bestuursleden.

Jaap van der Hiele heeft in 2016 afscheid genomen van het bestuur evenals Marianne Kramer Freher ( secretaris) voor haar is in de plaats gekomen Jan Dirk Wolters(secretaris)

Het bestuur kwam in 2016 9 maal bijeen voor een bestuursvergadering. Van alle vergaderingen werden verslagen gemaakt. Eind 2016 bestond het bestuur uit de volgende personen:

- Rene Wissekerke (voorzitter)
- Jan Dirk Wolters (secretaris)
- Leo Cornelisse (penningmeester)
- Bert de Boer
- Gerrit Trieller

Ter ondersteuning van het bestuur en organisatie is in 2016 de bedrijfsleidster, Karola van der Velde benoemd. Naast het reilen en zeilen van de organisatie intern is ze ook verantwoordelijk voor externe contacten.

### **AFDELING ZORG**

De afdeling zorg is in het zeehondencentrum verantwoordelijk voor de gezondheid en het welzijn van de zeehonden. Ze wordt hierin ondersteund door een lokale dierenarts. Onze dierenarts is tevens hoofd van de zorg. Ze is daarvoor aangenomen in een dienstverband van de stichting. Haar verantwoordelijkheid is de zeehondenzorg op veterinaire vlak. Maar ook draagt ze verantwoordelijkheden op personeelsgebied en over de organisatie van de zorg. Verder is de structuur opgebouwd uit twee teamleiders. Beiden in dienstverband van de stichting. Daaronder een aantal dienstverantwoordelijken. Zij sturen de dagteams aan. Elk team bestaat uit een dienstverantwoordelijke, een of meerdere voerders en een aantal assistenten, c.q. assistent-voerders.

Onder de vrijwilligers bevindt zich een aantal paraveterinairs.

Per dag draaien er drie shifts. Zeven dagen per week.

### **AFDELING EXPO**

De afdeling Expo is in het zeehondencentrum verantwoordelijk voor de educatieve vormgeving. Verder draagt het verantwoordelijkheid voor de kassa, winkelverkoop, het gidsen van groepen en het gastheer, gastvrouw zijn in de Expo.

De organisatiestructuur bestaat uit drie coördinatrices. Om toerbeurt zijn ze zeven dagen in de week aanwezig. Hun taken bestaan uit in- en verkoop van merchandise, controle op kassaoverdrachten en financiën, aansturen van vrijwilligers en het draaiende houden van de Expo.

Verder bestaat deze afdeling uit winkel – en baliemedewerkers, gastvrouwen en gastheren en gidsen

### **AFDELING TECHNISCHE DIENST**

De afdeling technische dienst heeft het beheren van de waterhuishouding en watersystemen als hoofdtaak. Verder verzorgen de mensen het onderhoud van het zeehondencentrum.

### **AANTALLEN**

We sloten 2016 af met 109 medewerkers. De stichting A seal bestond op 31.12.2016 uit: 5 bestuursleden, 1 bedrijfsleider, 4 ondersteunend medewerkers. In de afdeling zorg: 3 betaalde krachten en 66 vrijwilligers. In de afdeling Expo 3 betaalde krachten en 20 vrijwilligers, de afdeling Technische Dienst uit 7 vrijwilligers.

A Seal steekt veel tijd en energie in het opleiden van haar eigen vrijwilligers. In 2016 is gestart met het op beperkte schaal aanbieden van stageplaatsen. De stage moet



voortkomen uit een opleiding MBO, niveau 4, dierverzorging. In 2016 hebben we drie stagiairs in de begeleiding.

### **INTERNE COMMUNICATIE**

De lijnen zijn kort binnen de stichting. Er is geen sprake van een hiërarchische instelling. Wanneer er iets te melden valt, gebeurt dat direct. Vanuit het bestuur wordt er minstens eens per maand een nieuwsbrief naar alle vrijwilligers verstuurd.

### **BOEIEN EN BINDEN VAN DE VRIJWILLIGERS**

De stichting zet zich in voor het boeien en binden van de vrijwilligers. Dit werd gerealiseerd door het geven van interne opleidingen, het organiseren van informatieavonden voor vrijwilligers en het geven van een barbecue. Een aantal maal werd in samenwerking met de KNRM en gezamenlijke vaartocht georganiseerd naar de zandbanken waar de zeehonden zich ophouden.

### **DOELSTELLINGEN 2016**

Onze doelstellingen voor 2016 waren:

- het uitwerken van de publieksfunctie door middel van een PR-, fondsenwervings- en communicatieplan;
- goede bezoekersregistratie;
- accommodatie voor onze vrijwilligers, personeel en bezoekers verder verbeteren
- ruimte creëren voor educatieve programma's;
- uitbreiding van expositieactiviteiten.

Deze doelstellingen zijn in 2016 geheel en gedeeltelijk behaald

### **BEHAALDE DOELEN 2016**

Uitgevoerde actiepunten van het bestuur in 2016

- Er zijn arrangementen ontworpen voor kinderfeestjes , busreizen e.d.
- Het bestuur heeft een avond in de zorg gewerkt
- De communicatie is opgestart met Rijkswaterstaat en gemeente over openstellen van atoombunker en kering Haringvlietsluizen
- Er is een protocol ontwikkelt over de vrijlating van de zeehonden in eigen beheer in samenwerking met de EHBZ
- Het aantal gastvrouwen/heren is uitgebreid
- Er is een opleidingsplan voor de teamleiders zorg
- De afvoer van de kadavers verloopt via Rendac
- Er zijn lockers verkregen van de RET voor de vrijwilligers voor het opbergen van hun persoonlijke eigendommen tijdens de diensten.
- Er is een standaard advertentie is gemaakt, meertalig, voor promotie van A Seal
- Er is de mogelijkheid om zeehondenverzorger voor 1 dag te worden, waarbij meegelopen wordt met de zorg
- Wijziging openingstijden per 1 januari 2017
- Er zijn vrijwilligers geworven voor een communicatiewerkgroep
- A Seal is een erkend leerbedrijf met stageplaatsen voor paraveterinairs en dierverzorging niveau 4.
- Er is in de zomer een BBQ geweest voor de vrijwilligers op kosten van bestuur

- De auto van A Seal is terug, er heeft APK en reparatie plaats gevonden en de auto is beschikbaar voor transport van zeehonden bij vrijlatingen, vervoer naar dierenarts, of andere opvangcentra etc.

#### UITGEVOEDE WERKZAAMHEDEN TECHNISCHE DIENST IN 2016

- Ten behoeve van de huisvesting werd in 2016:
- 2569 m<sup>3</sup> water verbruikt uit het Haringvliet voor het vullen van Serre, Quarantaine en schoonmaken.
- 1273 m<sup>3</sup> water verbruikt uit het Haringvliet voor het vullen van buitenbaden.
- Het zout verbruik was circa 16.950 Kg voor de buiten baden
- Verbruik zout serre wordt niet bijgehouden maar is gemiddeld 75 Kg per dag.
- Verbruik zout quarantaine wordt niet echt bijgehouden maar is gemiddeld 30 Kg per dag.
- Dagelijks werden de filters gespoeld en werd onderhoud gepleegd.

Verder werden er gedurende de maanden aanpassingen en verbeteringen doorgevoerd. Zoals hieronder in het kort wordt opgesomd.

(jan) Leidingen en stroom sanitair unit geplaatst.

(feb) Persleiding circulatiepomp bad 31/32 vervangen i.v.m. breuk.  
Wasruimte in orde gemaakt, afvoer etc.

(mrt) Vlot Haringvliet pomp geplaatst, twee weken later de pomp verhangen.  
Diverse malen hydrofoor Haringvlietwater schoongemaakt.  
Gestart met proef Flocculant, pomp hiervoor geplaatst. (proef mislukt)  
Nieuwe drukverhogingsinstallatie voor het haringvlietwater geplaatst.

(apr) De persslang van de drukverhogingsinstallatie drinkwater vervangen i.v.m. breuk

(Mei) Zandfilter bad 41 stuk, gerepareerd en nieuw zand.  
Gemaalpomp bad 31/32 stuk deze vervangen maar de nieuwe pomp bleek ook stuk. Leiding tussen Zeef en Buffertank stuk, omdat er iemand overheen had gelopen, gerepareerd.

(jun) Drukopnemer bad 41 stuk vervangen.  
UV buizen bad 31/32 stuk, vervangen.  
Gemaalpomp bad 42 stuk, vervangen.

(jul) UV buizen bad 41 stuk, vervangen.  
UV buizen bad 31/32 wederom stuk.  
Kookplaat in unit door gebrand, nieuwe unit in viskeuken geplaatst.  
Algehele stroomstoring, oorzaak gelokaliseerd.  
Haringvlietleiding in de Serre gesprongen, en weer gerepareerd.

(aug) Gemaalpomp bad 31/32 stuk.  
Flowmeters geplaatst in recirculatie leidingen.  
Brandmelding viskeuken i.v.m. droog koken pan, tijdschakelaar geplaatst.  
Gemaalpomp bad 42 stuk, mes er af en waaier versleten.

(sep.) Gemaalpomp 42 vervangen door DAB  
Gemaalpomp 31+32 defect, vervangen door nieuw type.

(Nov) Nieuwe Haringvlietpomp geplaatst.

(dec) Zakkenfilter in technische ruimte geplaatst  
Nieuwe afsluiter en actuator geplaatst in Haringvlietwater toevoer systeem.  
Lagers wasdroger gesmeerd, later door monteur nagekeken.  
Gestart met plaatsen luchtverversing Serre.

## **FINANCIËN**

De geldmiddelen van de stichting worden verkregen uit:

- opbrengsten van activiteiten van de stichting;
- subsidies en donaties;
- revenuen van het vermogen;
- schenkingen, erfstellingen en legaten;
- alle andere verkrijgingen en baten

Het bestuur besluit over het aanvaarden van subsidies, donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten. Een aan de stichting gedane erfstelling kan niet anders worden aanvaard dan onder het voorrecht van boedelbeschrijving.

Specifieke geldwerving wordt ondernomen in de vorm van eenmalige acties indien er sprake is van een kostbaar project: bouw, verbouw, investering, bijzonder aanschaf, etc.

## **VERMOGENSBEHEER**

De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstelling.

Onder vermogen dat nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden als bedoeld in het vorige lid wordt begrepen: vermogen of bestanddelen daarvan welke krachtens uiterste wilsbeschikking of schenking door de stichting zijn verkregen, al dan niet in reële termen in stand te houden, voor zover die instandhouding voortvloeit uit de aan die uiterste wilsbeschikking of schenking verbonden voorwaarden, vermogensbestanddelen aan te houden voor zover de instandhouding daarvan voortvloeit uit de doelstelling van de stichting, activa aan te houden en vermogen voor de voorziene aanschaf van die activa op te bouwen, voor zover de stichting die activa ten behoeve van haar doelstelling redelijkerwijs nodig heeft.

Het beheer van het vermogen valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuur. De penningmeester heeft de dagelijkse zorg over het beheer. Hij stelt ieder voorjaar de jaarrekening op, waarin de financiële verantwoording over het afgelopen jaar wordt gegeven. Deze jaarrekening wordt op de voorjaarsvergadering van het bestuur besproken. Na goedkeuring van de jaarrekening door het bestuur wordt aan de penningmeester decharge verleend voor het door hem gedurende het voorbije jaar gevoerde financieel beheer.

## **BELONINGSBELEID VOOR BESTUURSLEDEN**

Het bestuur kan aan de bestuursleden een vergoeding toekennen voor de door hen gemaakte onkosten en een niet bovenmatig vacatiegeld.

De bestuursleden hebben geen recht op een beloning.

## **FINANCIELE BIJDRAGEN**

In 2016 heeft A Seal ongeveer 56.000 bezoekers mogen ontvangen.

Bezoekers hebben ook merchandise aangeschaft.

A Seal mocht ook vanuit het bedrijfsleven op vele manieren sponsoring ontvangen in de vorm van materialen en/of advies. Tevens waren particulieren gul en deden een eenmalige gift of werden donateur. We namen ook deel aan festiviteiten zoals Vlaggetjesdag, diverse

markten en festivals. Ook collectes op het strand tijdens vrijlatingen zorgden voor een kleine bijdrage.

## **JAARREKENING**

Zie bijlage.

Stellendam, ..... 2017

R.M. Wissekerke  
Voorzitter

J.D. Wolters  
Secretaris

L.M. Cornelisse  
Penningmeester

G.A. Trieller

G.J. de Boer