



STICHTING A SEAL  
CENTRUM VOOR  
ZEEZOOGDIERENZORG

JAARVERSLAG 2015



## INHOUD

Voorwoord .....	3
Statutaire naam .....	4
Doel .....	5
Visie .....	5
Missie .....	5
De oprichting .....	7
Veterinaire feiten en activiteiten .....	7
Publiciteit .....	7
Communicatie .....	8
Adviseurs en Externe contacten .....	9
Menselijk kapitaal .....	9
Afdeling zorg .....	10
Afdeling Expo .....	10
Afdeling Technische Dienst .....	10
Aantallen .....	10
Interne communicatie .....	11
Boeien en binden .....	11
Behaalde doelen 2015 .....	11
Toekomstplannen/doelstellingen 2016 .....	12
Financiën .....	12
Vermogensbeheer .....	13
Beloningsbeleid bestuursleden .....	13
Financiële bijdragen .....	13
Balans en resultatenrekening .....	14

## VOORWOORD

Zoals verwacht was 2015 het jaar van de waarheid en hebben alle vrijwilligers waaronder het bestuur een spectaculaire aanzet gegeven in de verdere opbouw van ons zeehondenopvangcentrum A Seal in Stellendam.

Na het uitwerken van de plannen en beschikbaar krijgen van de fondsen is de verbouwing aan het centrum in alle hevigheid in april 2015 begonnen.

Gelijktijdig met het opvangen van de zeehonden en de noodzakelijke verzorging hiervan, zijn de werkzaamheden uiteindelijk gerealiseerd en kon het centrum op 17 december feestelijk worden geopend door onze wethouder Arend Jan van der Vlugt en medeoprichter Jaap van der Hiele .

De realisatie heeft veel flexibiliteit van al onze medewerkers gevraagd, en door hun nimmer aflatende inzet zijn de doelen behaald.

Tijdens de bouwperiode was het jammer genoeg niet mogelijk om bezoekers te accommoderen, maar die zijn gelukkig na de opening teruggekeerd om het zeehondenziekenhuis te bewonderen, maar ook om kennis te nemen over wat onze partners Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, Rijkswaterstaat en Evides te vertellen hebben.

Het zal uiteindelijk in 2016 moeten blijken dat wij in staat zullen zijn de kosten voor een volledige exploratie rond te krijgen, en een aanvang te maken met de verdere plannen rond het centrum.

Zeehonden opvangen en verzorgen kost veel geld en dat moet worden opgebracht door sponsors, donateurs en betalende bezoekers van A Seal expo.

De eerste maanden van dit jaar laten zien dat dit mogelijk moet kunnen zijn, en we zijn dus alweer bezig met verdere plannen te ontwikkelen voor nieuwe uitbreidingen.

In de planning staan de accommodatie verder verbeteren voor onze vrijwilligers, personeel en bezoekers maar ook om ruimte te creëren voor educatieve programma's, en uitbreiding van expositieactiviteiten.

De verdere samenwerking met Rijkswaterstaat, Gemeente en Provincie omtrent de verdere ontwikkelingen van het gebied Stellendam Havens staat hoog op de agenda van 2016.

Wij zien u graag komen bij A Seal en Exposities, hiermee steunt u ons door te gaan met het bouwen van een volwaardig centrum waar wij als rode draad de ecologie in onze leefomgeving presenteren en beleven.

Hoogachtend,

René Wissekerke, Voorzitter Stichting A Seal

## **STATUTAIRE NAAM**

### **Statutaire naam:**

Stichting A Seal Centrum voor zeezoogdierenzorg

### **Rechtsvorm:**

Stichting

### **Vestigingsadres:**

Haringvlietplein 3a  
3251 LD Stellendam

### **Contactgegevens:**

telefoon: 0031 (0)88 27 47 780

website: [www.aseal.nl](http://www.aseal.nl)

e-mail: [secretaris@aseal.nl](mailto:secretaris@aseal.nl)

### **Overige van belang zijnde gegevens:**

Rabobank: NL49RABO 0180 5241 27

BIC: RABONL2U

Kamer van Koophandel: 60199164

BTW nummer: 8538.05.623.B.01

ANBI-status: 853805623

## **DOEL**

De stichting heeft als doel het zijn van een expertise- en opvangcentrum voor zeezoogdieren. De nadruk ligt op het opvangen van zeehonden (vinpotigen). De zeezoogdieren die we opvangen zijn dan ook voornamelijk zeehonden. In Nederland betreft dit de Gewone zeehond (*Phoca vitulina*) en de Grijsze zeehond (*Halichorus grypus*). Er zijn ook dwaalgasten zoals een Ringelrob, Zadelrob of Klapmuts, die door ons opgevangen kunnen worden.

De stichting is daarnaast gericht op de bescherming van zeezoogdieren, hun leefomgeving en het behouden van een gezonde populatie.

De betreffende zeezoogdieren in de Nederlandse wateren worden bij dreigende nood naar veilig water gedirigeerd. Bij daadwerkelijke nood wordt de nodige zorg verleend. De zeezoogdieren die worden opgevangen, verkeren door ziekte, verwondingen of verwezing, of door direct of indirect menselijk handelen of nalaten, in nood en worden tijdelijk opgevangen, verzorgd en gerevalideerd.

De opvang is gericht op een zo spoedig mogelijke terugkeer van de dieren naar de natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen. De opvang is erop gericht dat een dier na herstel van ziekte, verzwakking, verwonding of verwezing, goede kansen op overleving heeft en zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen na terugkeer in de natuur.

De stichting wil waar mogelijk voorlichting geven over de zeezoogdieren die in nood zijn of zijn geweest en over de conditie van hun natuurlijke leefomgeving. Tevens draagt de stichting daarbij actief uit dat de natuurlijke processen waar de populaties van de betrokken soorten onderdeel van zijn, niet verstoord mogen worden.

### **Visie**

In de Gezondheids- en Welzijnswet voor Dieren is vastgelegd dat je als mens verplicht bent hulp te verlenen aan een dier dat in nood verkeert. Ook zonder deze wet vinden wij dat wanneer iemand in de gelegenheid is om een dier dat in nood verkeert en/of lijdt te helpen, diegene dat moet doen, ongeacht of het lijden al dan niet wordt veroorzaakt door menselijke activiteiten.

Wij beschouwen het verlenen van hulp aan een hulpbehoevend zeezoogdier, als een vanuit menselijke beschaving en ethiek ingegeven vanzelfsprekendheid. Dit horen wij zorgvuldig, respectvol en verantwoord te doen, met een beleid waarbij ieder individueel dier telt.

### **Missie**

De stichting tracht haar doelen onder meer te bereiken door het formeren, onderrichten en onderhouden van een netwerk van hulpverleners die langs de kust kunnen waarnemen of een zeezoogdier in nood verkeert of dreigt te verkeren, het dier kunnen begeleiden uit

risicovolle wateren, eerste hulp kunnen verlenen en/of transport naar een opvanglocatie kunnen verzorgen.

Om de veiligheid en het welzijn van de zeezoogdieren te waarborgen, biedt het opvangcentrum hoogwaardige, professionele, medische zorg aan zieke, al dan niet gezonde, verweerde zeezoogdieren met als doel deze dieren na herstel weer vrij te laten in hun natuurlijke omgeving. Al onze werkzaamheden zijn protocollair vastgelegd zoals vereist en genoemd in artikel 4 van het kwaliteitsprotocol opvang beschermde inheemse diersoorten - Besluit van de Minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit van 20 maart 2009, nr. TRCJZ/2009/620. Wij streven daarbij naar constructieve samenwerking met andere opvangcentra.

Daarnaast geven wij aan een zo breed mogelijk publiek voorlichting en educatie over zeezoogdieren en de factoren die bedreigend zijn voor deze dieren en de leefomgeving. Ook werken we (internationaal) samen met instellingen of natuurlijke personen, die activiteiten op het gebied van voorlichting en educatie ontplooiën. Indien nodig en mogelijk kan de stichting ook buiten Nederland noodhulp verlenen en voorlichting over zeezoogdieren geven.

De zeehond staat boven aan de voedselketen, waardoor hij een goede indicator is voor de kwaliteit van de leefomgeving van de zeehond en overige dieren. Door middel van wetenschappelijk onderzoek brengen we de problemen van de zeezoogdieren in kaart. Aan de hand van de gegevens die we kunnen verkrijgen over het dier kunnen we onderzoek doen naar ontwikkelingen die zich in de Zeeuwse en Zuid-Hollandse Delta voordoen wat betreft de immunologie, de populatie en de kwaliteit van het leefgebied. De gegevens betreffen soort, conditie (ook immunologisch gezien), geslacht, diagnose en behandeling, microbiologische status, DNA, voedselkeuze, gedrag en overleving (terugmelding). Zo werken wij aan verbetering van de leefomstandigheden van de zeezoogdieren.

Het wetenschappelijk onderzoek vindt plaats in samenwerking met deskundigen en wordt gebruikt om de bescherming te verbeteren en het welzijn van de (opgevangen) zeezoogdieren te blijven waarborgen. Wij staan in ons wetenschappelijk onderzoek geen invasief dierexperiment toe en streven naar het leveren van een bijdrage aan de bescherming en het behoud van zeezoogdieren en hun natuurlijk leefmilieu.

Ook trachten wij onze doelen te behalen door het vergroten van het milieubewustzijn bij het publiek. In het bijzonder wat betreft het mariene milieu en zeezoogdieren, met speciale aandacht voor de urgentie van behoud van hoogwaardige leefgebieden en het tegengaan van vervuiling en afval in zee.

Om voormelde activiteiten te helpen bekostigen, richten wij ons op het werven van fondsen en alle overige (rechts-)handelingen die het doel bevorderen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

## **VETERINAIRE FEITEN EN ACTIVITEITEN**

Veterinair was 2015 een bevlogen jaar voor A Seal, met een aantal van 116 opgenomen zeehonden in de opvang. Er zijn 95 gewone zeehonden, 20 grijze zeehonden en 1 ringelrob opgevangen.

Er zijn 32 dieren overleden dan wel geëuthanaseerd in verband met ondraaglijk lijden of een uitzichtloze situatie.

Er waren dit jaar relatief veel longwormpatiënten bij A Seal. Longwormen komen vaak voor bij zeehonden. Het zijn veelal jonge en zwakke dieren die er een longontsteking van krijgen. Een zeehond met een zware longworminfectie is een zeer kritieke patiënt welke een intensieve verzorging en behandeling nodig heeft.

Begin 2014 startte er een uitbraak van aviaire influenza H10N7 onder gewone zeehonden in Europa. Vanuit Zweden kwam het via de Waddenzee richting Nederland. Om het verloop van de infectie te monitoren heeft de overheid de verschillende zeehondenopvangcentra gevraagd mee te werken aan een onderzoek. Zoveel mogelijk gestrande zeehonden, dood en levend, werden onderzocht door het nemen van swabs van neus en keel. Deze werden dan onderzocht op aviaire influenza bij het CVI of het ErasmusMC. Eerst vond men de geïnfecteerde dieren vooral in de Waddenzee, later ook langs de Noordzeekust en in Zeeland. Uiteindelijk stopte dit en vanaf begin maart 2015 lijkt de uitbraak voorbij te zijn.

Eind augustus kreeg A Seal een wel heel bijzondere gast. In de gracht in Utrecht werd een Ringelrob gevonden. Het was een vrouwelijk exemplaar van 12,5 kg. Ze mankeerde weinig en behoefde alleen wat aansterking om later gezond en wel weer uitgezet te kunnen worden.

Bijzonder voor ons was de operatie van zeehond Bas waarbij succesvol zijn oog werd verwijderd. Vanwege een te hoge druk in het oog was het oog blind geworden en zeer pijnlijk. Door het verwijderen van het oog hebben we Bas kunnen redden en is hij weer uitgezet. Zeehonden redden zich in de regel goed in het wild met 1 oog.

## **PUBLICITEIT**

Met enige regelmaat werd aandacht geschonken aan onze zeehondenopvang. Onder andere in het AD, lokale huis-aan-huisbladen en de regionale kranten verschenen artikelen over A Seal. Ook Hart van Nederland, RTV Rijnmond, RTL 4, omroep Zeeland, Omroep West Nederland, en Omroep Voorne zonden beeld- en geluidsfragmenten uit.

Daarnaast is de stichting zeer actief op het gebied van Social Media; eind 2015 waren er al bijna 5000 volgers op Facebook. Ook op Twitter en Instagram heeft de stichting accounts.

### COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Stichting A Seal hecht veel waarde aan transparantie. Daartoe wordt met de verschillende belanghebbenden gecommuniceerd volgens onderstaande communicatiematrix.

DOELGROEPEN	COMMUNICATIEMIDDELEN										
	Website	Jaarverslag	Externe digitale nieuwsbrief	Intranet	Interne digitale nieuwsbrief	Flyer	Sociale media	Externe evenementen	Persberichten	Rondleiding	Bebording
<i>Extern</i>											
Algemeen publiek	x	x	x			x	x	x			
Potentiële begunstiger	x	x	x			x	x	x			
Begunstiger particulier	x	x	x				x			x	
Begunstiger zakelijk	x	x	x							x	
Beleidsmakers	x	x	x								
Arbeidsmarkt	x		x					x			
Media	x	x	x				x		x		
Potentiële bezoeker	x					x	x	x			
Bezoeker	x									x	x
<i>Intern</i>											
Medewerkers	x	x		x			x				
Vrijwilligers	x	x		x	x		x				

Er werden in 2015 13 nieuwsbrieven verspreid aan vrijwilligers.



## **ADVISEURS EN EXTERNE CONTACTEN**

Wanneer we dat nodig achten, kunnen we overleggen met de aan onze stichting verbonden adviseurs:

- Lenie 't Hart;
- dr. P. 't Hart;
- prof. Gruys;
- dr. Hammer Jensen;
- dr. Elsons-Riggins;
- dr. Morick;
- prof. Matthijssen;
- dr. O. Sokolova;
- dr. D van Liere.

Overige instanties waar we regelmatig contact mee hebben:

- Economische Zaken;
- Erasmus Universiteit;
- Ecomare;
- Pieterburen;
- Imares;
- Dutch Wildlife Health Centre;
- EHBZ.

## **MENSELIJK KAPITAAL**

De stichting A Seal bestaat hoofdzakelijk uit vrijwilligers. De organisatie is opgebouwd vanuit een bestuur en drie afdelingen: de afdeling zorg, de expo en de technische dienst.

Het bestuur bestaat uit een voorzitter, een secretaris, een penningmeester en nog 3 algemene bestuursleden.

Het bestuur kwam in 2015 14 maal bijeen voor een bestuursvergadering. Van alle vergaderingen werden verslagen gemaakt. Eind 2015 bestond het bestuur uit de volgende personen:

- Rene Wissekerke (voorzitter)
- Marianne Kramer Freher (secretaris)
- Leo Cornelisse (penningmeester)
- Jaap van der Hiele
- Bert de Boer
- Gerrit Trieller

### **Afdeling Zorg**

De afdeling zorg is in het zeehondencentrum verantwoordelijk voor de gezondheid en het welzijn van de zeehonden. Ze wordt hierin ondersteund door een lokale dierenarts. Deze afdeling werd aangestuurd door een bestuurslid. Een van de vrijwilligers was aanspreekpunt voor de zorg en verzorgde het rooster.

Eind 2015 is deze organisatiestructuur veranderd. Onze dierenarts is hoofd van de zorg geworden. Ze is daarvoor aangenomen in een dienstverband van de stichting. Haar verantwoordelijkheid is de zeehondenzorg op veterinair vlak. Maar ook draagt ze verantwoordelijkheden op personeelsgebied en over de organisatie van de zorg.

Verder is de structuur opgebouwd uit twee teamleiders. Beiden in dienstverband van de stichting. Daaronder een aantal dienstverantwoordelijken. Zij sturen de dagteams aan. Elk team bestaat uit een dienstverantwoordelijke, een of meerdere voerders en een aantal assistenten, c.q. assistent-voerders.

Onder de vrijwilligers bevindt zich een aantal paraveterinairs. Per dag draaien er drie shifts. Zeven dagen per week.

### **Afdeling Expo**

De afdeling Expo is in het zeehondencentrum verantwoordelijk voor de kassa, de winkel, het gidsen van groepen en het gastheer, gastvrouw zijn in de Expo.

Eind 2015 zijn na de verbouwing de werkzaamheden gestart. De organisatiestructuur heeft op dat moment vorm gekregen. Ze bestaat uit drie coördinatrices. Ze staan in dienstverband van SeaLove. Om toerbeurt zijn ze zeven dagen in de week aanwezig. Hun taken bestaan uit in- en verkoop van merchandise, controle op kassaoverdrachten en financiën, aansturen van vrijwilligers en het draaiende houden van de Expo.

Verder bestaat deze afdeling uit winkel – en balie medewerkers, gastvrouwen en gastheren en gidsen

### **Afdeling Technische Dienst**

De afdeling technische dienst zorgt voor de opbouw en het onderhoud van het zeehondencentrum.

### **Aantallen**

We sloten 2015 af met 121 medewerkers. De stichting A seal bestond op 31.12.2015 uit: 6 bestuursleden, 4 vrijwilligers ondersteunend, in de afdeling zorg 80 vrijwilligers en 3 betaalde medewerkers, in de afdeling Expo 21 vrijwilligers en 3 betaalde medewerkers in dienst bij SeaLove, de afdeling Technische Dienst uit 7 vrijwilligers.

Omdat A Seal in de opstartfase alle tijd en energie moest steken in het opleiden van haar eigen vrijwilligers en het verzorgen van de zeehonden en daardoor goede begeleiding van stagiairs niet mogelijk was, is er voor gekozen in 2015 nog geen stageplaatsen aan te bieden.

### **Interne communicatie**

De lijnen zijn kort binnen de stichting. Er is geen sprake van een hiërarchische instelling. Wanneer er iets te melden valt, gebeurt dat direct. Vanuit het bestuur wordt er minstens eens per maand een nieuwsbrief naar alle vrijwilligers verstuurd.

### **Boeien en binden vrijwilligers**

De stichting zet zich in voor het boeien en binden van de vrijwilligers. Dit werd gerealiseerd door het geven van interne opleidingen, het organiseren van informatieavonden voor vrijwilligers en het geven van een barbecue. Een aantal maal werd in samenwerking met de KNRM en gezamenlijke vaartocht georganiseerd naar de zandbanken waar de zeehonden zich ophouden.

### **BEHAALDE DOELEN 2015**

Het jaar 2015 heeft voor de Stichting, na het moment dat de financiering voor de realisatie van het centrum vorm heeft gekregen, in het teken gestaan van ontwerpen, bouwen en verbouwen.

De gebruiksruidten werden voorzien van hygiënische wanden, voorzieningen voor luchtafzuiging, watertoe- en afvoersystemen, verlichting en camera systemen.

Er werden verbeterde verblijfbaden geproduceerd en RVS-constructies gemaakt om de buiten-verblijven definitief vorm te geven, zodanig dat de bezoekers ook maximaal zicht hebben.

Er werd een compleet waterrecirculatiesysteem voor de buitenbaden gerealiseerd, alsmede een primaire waterzuivering, bestaande uit zeebocht, buffertank, recirculatiepompen, zandfilters en UV-na-desinfectie. De watertoevoervoorziening werd gerealiseerd middels een pompinstallatie welke water uit het haringvliet naar de recirculatie-installatie pompt.

De gehele besturingstechniek werd in een PLC-besturing met beeldschermbediening opgenomen.

Verder werden het buitenterrein aangelegd, Heras-hekwerken geplaatst en in een portable toilet-voorziening en een werkplaatscontainer voorzien.

Er werd een complete viskeuken gerealiseerd en er werd in de buitenruimte een omkleed- en opslag- voorziening geplaatst.

Na de grondige verbouwing, die startte in april 2015 en in december werd afgerond, opende de opvang op 17 december haar deuren voor publiek. In de tussenliggende periode werd de opvang van zeehonden voortgezet, de opvang was echter niet geopend voor bezoekers. Die keuze werd gemaakt omdat we de veiligheid van het publiek tijdens de verbouwing niet konden garanderen.

De verbouwing van de opvang werd grotendeels verricht door en met vrijwilligers en werd gesubsidieerd door sponsors en investeerders. Voor sommige aspecten werden professionals ingehuurd. De verbouwing van de Expo werd uitgevoerd door externe partijen

### **Doelstellingen 2015**

Onze doelstellingen voor 2015 waren:

1. het verbeteren van de zeehondenzorg door kwalitatief betere voorzieningen;
2. het aantrekken van meer vrijwilligers zodat er een goede basispool is;
3. het uitwerken van de publieksfunctie door middel van een PR-, fondsenwervings- en communicatieplan;
4. goede bezoekersregistratie (vanwege het ontbreken van een goed kassasysteem kan er voor 2014 nog geen bezoekersaantal worden genoemd).

Doelstelling 1 en 2 zijn behaald. Met doelstelling 3 is een begin gemaakt, deze zal in 2016 verder worden uitgewerkt. Doelstelling 4 is eind 2015 gerealiseerd. Helaas kunnen er voor 2015 nog geen bezoekersaantallen worden genoemd omdat de registratie pas vanaf 17 december kon worden gestart.

### **TOEKOMSTPLANNEN**

#### **Doelstellingen 2016:**

Onze doelstellingen voor 2016 zijn:

- het uitwerken van de publieksfunctie door middel van een PR-, fondsenwervings- en communicatieplan;
- goede bezoekersregistratie;
- accommodatie voor onze vrijwilligers, personeel en bezoekers verder verbeteren;
- ruimte creëren voor educatieve programma's;
- uitbreiding van expositieactiviteiten.

### **FINANCIËN**

De geldmiddelen van de stichting worden verkregen uit:

- opbrengsten van activiteiten van de stichting;
- subsidies en donaties;
- revenuen van het vermogen;
- schenkingen, erfstellingen en legaten;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Het bestuur besluit over het aanvaarden van subsidies, donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten. Een aan de stichting gedane erfstelling kan niet anders worden aanvaard dan onder het voorrecht van boedelbeschrijving.

Specifieke geldwerving wordt ondernomen in de vorm van eenmalige acties indien er sprake is van een kostbaar project: bouw, verbouw, investering, bijzonder aanschaf, etc.

## **Vermogensbeheer**

De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstelling.

Onder vermogen dat nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden als bedoeld in het vorige lid wordt begrepen:

vermogen of bestanddelen daarvan welke krachtens uiterste wilsbeschikking of schenking door de stichting zijn verkregen, al dan niet in reële termen in stand te houden, voor zover die instandhouding voortvloeit uit de aan die uiterste wilsbeschikking of schenking verbonden voorwaarden, vermogensbestanddelen aan te houden voor zover de instandhouding daarvan voortvloeit uit de doelstelling van de stichting, activa aan te houden en vermogen voor de voorziene aanschaf van die activa op te bouwen, voor zover de stichting die activa ten behoeve van haar doelstelling redelijkerwijs nodig heeft.

Het beheer van het vermogen valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuur. De penningmeester heeft de dagelijkse zorg over het beheer. Hij stelt ieder voorjaar de jaarrekening op, waarin de financiële verantwoording over het afgelopen jaar wordt gegeven. Deze jaarrekening wordt op de voorjaarsvergadering van het bestuur besproken. Na goedkeuring van de jaarrekening door het bestuur wordt aan de penningmeester decharge verleend voor het door hem gedurende het voorbije jaar gevoerde financieel beheer.

## **Beloningsbeleid voor bestuursleden**

Het bestuur kan aan de bestuursleden een vergoeding toekennen voor de door hen gemaakte onkosten en een niet bovenmatig vacatiegeld.

De bestuursleden hebben geen recht op een beloning.

## **Financiële bijdragen**

A Seal heeft in 2015 van de gemeente Goeree-Overflakkee € 50.000,- subsidie ontvangen. A Seal mocht ook vanuit het bedrijfsleven op vele manieren sponsoring ontvangen in de vorm van materialen en/of advies. Tevens waren particulieren gul en deden een eenmalige gift of werden donateur. In totaal ontvingen we voor in totaal zo'n € 100.000,- aan bijdragen.

In 2015 telden we 141 donateurs die met elkaar € 2.400,- schonken.

Bedrijven en particulieren konden een zeehond exclusief "adopter" voor € 500,- en in de periode van de geboortegolf met een "overschot" aan zeehonden was er deeladoptie voor € 50,- mogelijk.

We namen deel aan festiviteiten zoals Vlaggetjesdag, diverse markten en festivals. De verkoop van merchandise leverde ruim 2.000 euro op. Ook collectes op het strand tijdens vrijlatingen zorgden voor een kleine bijdrage.

## Balans en resultatenrekening 2015

### 2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2015

(na voorstel resultaatverdeling)

		31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>					
	1				
Verbouwing en inrichting		137.262		-	
Machines en installaties		28.900		-	
Inventaris		47.817		-	
			213.979		-
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Vorderingen</b>					
	2	5.000		-	
Vordering sponsoring					
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3	9.096		8.959	
Overige vorderingen en overlopende activa	4	1.827		3.438	
			15.923		12.397
<b>Liquide middelen</b>	5		13.242		30.659
			243.144		43.056

		31 december 2015		31 december 2014	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Stichtingsvermogen</b>	6		11.461		8.845
<b>Kortlopende schulden</b>					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		14.114		9.928	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7	2.276		-	
Overige schulden en overlopende passiva	8	215.293		24.283	
			231.683		34.211
			<u>243.144</u>		<u>43.056</u>

## 2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

		2015		2014	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>	9	157.400		50.028	
Inkoopwaarde		-907		-	
<b>Brutowinst</b>			156.493		50.028
Personeelskosten	10	14.796		-	
Afschrijvingen materiële vaste activa	11	2.689		-	
Huisvestingskosten	12	36.000		9.884	
Exploiatiekosten	13	75.315		23.853	
Verkoopkosten	14	5.102		1.137	
Kantoorkosten	15	4.586		2.946	
Algemene kosten	16	15.065		3.268	
<b>Som der lasten</b>			153.553		41.088
<b>Bedrijfsresultaat</b>			2.940		8.940
Rentelasten en soortgelijke kosten	17		-324		-95
<b>Resultaat</b>			2.616		8.845

Stellendam, ..... 2016

R.M. Wissekerke  
Voorzitter

M.A. Kramer Freher - Dorst  
Secretaris

L.M. Cornelisse  
Penningmeester

G.A. Trieller

J.G.J. van der Hiele

G.J. de Boer